

地域経済動向レポート

調査時期	平成30年7月		対象期間	平成30年4月～6月	
対象事業所	小規模事業者	商工振興モニター100件 回答100件 (前回99件) 市内金融機関取引先20件 回答17件 (前回16件) 継続調査先78件 回答39件 (前回16件)	業種	小規模回答件数	中企業回答件数
			建設業	30	1
			製造業	34	18
	中企業	役員・議員・委員会・部会・ブロック会から 84件 回答30件 (前回35件)	卸売業	15	2
			小売業	20	3
			サービス業	37	5
			その他	20	1
		全産業合計	156	30	
付帯調査	事業計画策定の取り組み状況について				

※ **D I = (増加・好転などの回答割合) - (減少・悪化などの回答割合)**

① 市内小規模の**売上D I**は (前回9.1→今回15.4) 堅調維持、先行きは減少傾向の見通し。

市内中企業の売上D Iは、(前回8.6→今回△23.3) 大幅に後退、先行きはやや上昇傾向の見通し。

また、中小機構実施の全国小規模の業況判断D Iは、0.9ポイント改善。(前回△8.0→今回△7.1)

一方、東海財務局が実施する東海地区(愛知、岐阜、三重、静岡)中小企業の業況判断は、1.1ポイント後退。(前回△2.4→今回△3.5)

市内小規模業種別では、建設業が大幅に好転し先行きも更に改善。卸・小売業は反転悪化、先行きも厳しい見通し。

地域経済動向レポート

②市内小規模の採算DIは、（前回10.6→今回12.8）2.2ポイント改善。

市内小規模業種別では、建設業・その他が改善基調。先行き見通しは、卸・小売業が悪化傾向にある。

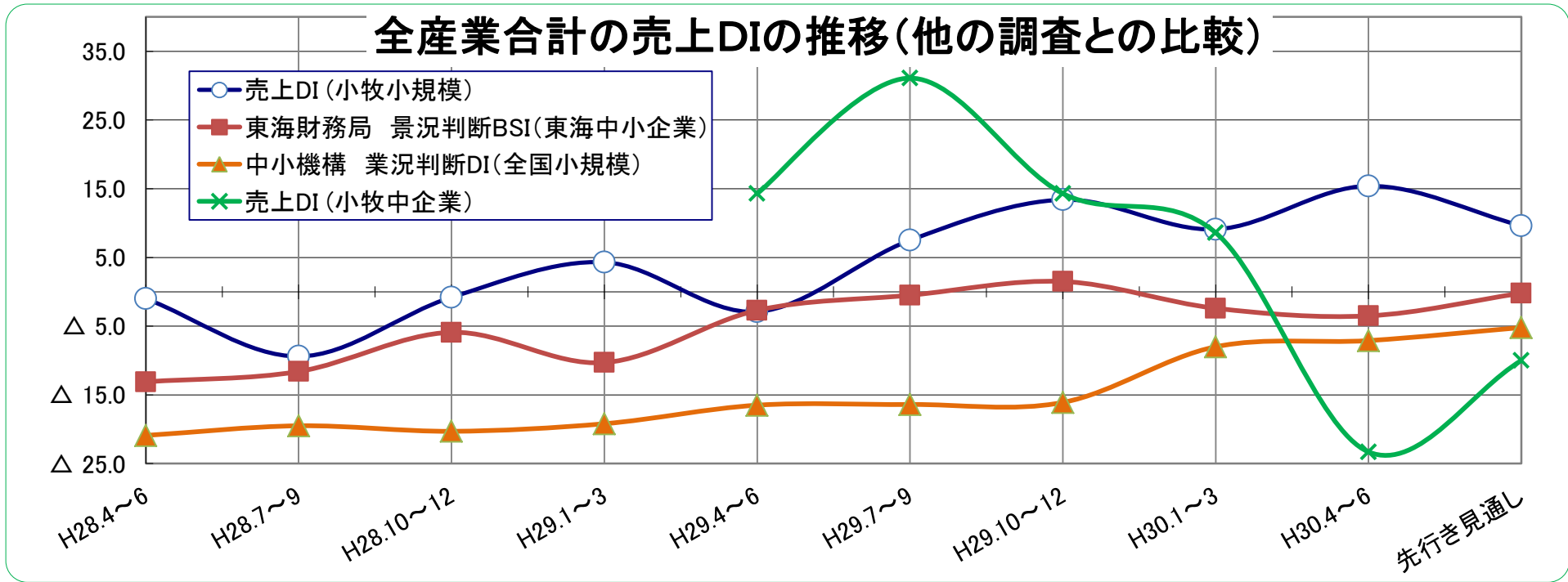
③市内小規模の資金繰りDIは、（前回0.8→今回6.4）5.6ポイントと改善。

市内小規模業種別では、全体的に好調だが小売業のみ反転減少。先行きは、小売業が悪化、その他全業種は堅調。

④市内小規模の従業員DIは、（前回△10.6→今回△10.3）0.3ポイント改善。

市内中企業は、全産業すべてにおいて不足感が強く、先行き見通しも改善の傾向は見られない。

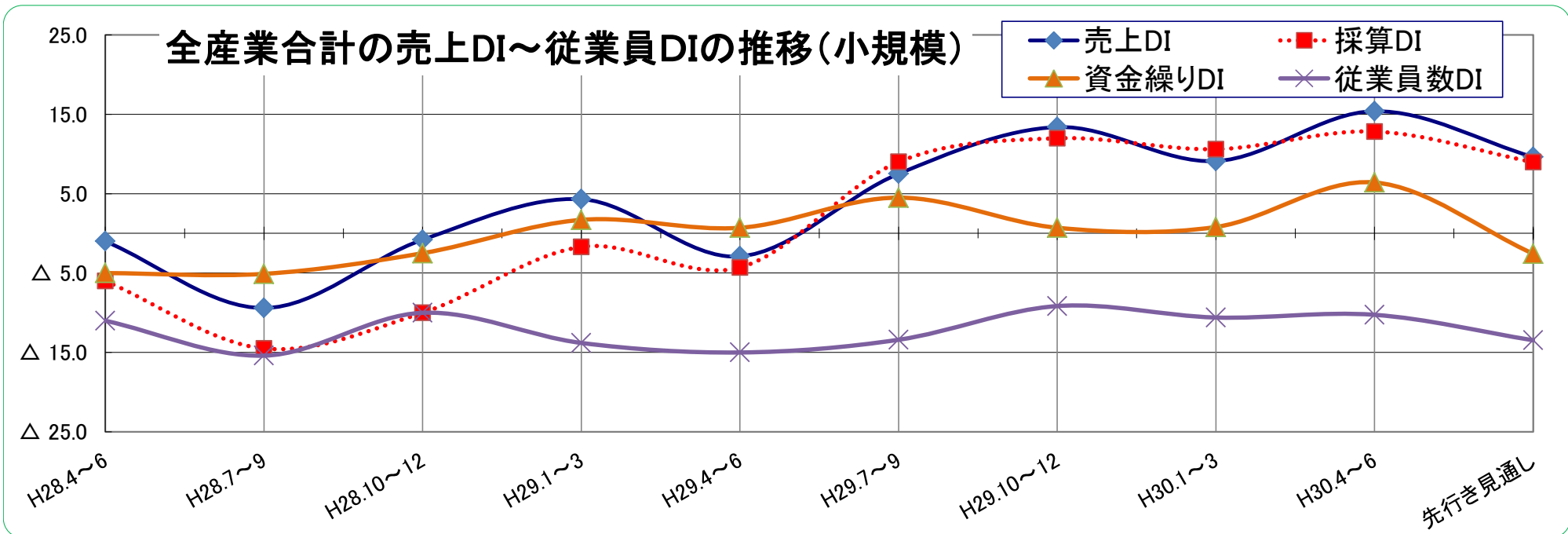
製造業・サービス業が改善。建設業・その他は不足感が強く、先行きは建設業・製造業が悪化し卸業は反転減少。小売業・サービス業・その他が不変の見通し。



●全産業合計の売上DI推移

調査実施月	H28.07	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	
調査期間	H28.4~6	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	先行き見通し
売上DI (小牧小規模)	△ 1.0	△ 9.4	△ 0.8	4.3	△ 2.9	7.5	13.4	9.1	15.4	9.6
売上DI (小牧中企業)	/				14.3	31.1	14.3	8.6	△ 23.3	△ 10.0
中小機構 業況判断DI (全国小規模)	△ 20.9	△ 19.5	△ 20.3	△ 19.2	△ 16.5	△ 16.4	△ 16.1	△ 8.0	△ 7.1	△ 5.2
東海財務局 景況判断BSI (東海中小企業)	△ 13.1	△ 11.6	△ 5.9	△ 10.3	△ 2.7	△ 0.5	1.5	△ 2.4	△ 3.5	△ 0.2

* 東海財務局 法人企業景気予測調査の「中小企業」の定義：資本金1千万以上1億円未満の企業



●全DIの推移

調査実施月	H28.07	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07 (小規模)		H30.07 (中企業)	
調査期間	H28.4~6	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	先行き見通し	H30.4~6	先行き見通し
売上DI	△ 1.0	△ 9.4	△ 0.8	4.3	△ 2.9	7.5	13.4	9.1	15.4	9.6	△ 23.3	△ 10.0
採算DI	△ 6.0	△ 14.5	△ 10.0	△ 1.7	△ 4.3	9.0	12.0	10.6	12.8	9.0	△ 36.7	△ 10.0
資金繰りDI	△ 5.0	△ 5.1	△ 2.5	1.7	0.7	4.5	0.7	0.8	6.4	△ 2.6	△ 13.3	△ 3.3
従業員数DI	△ 11.0	△ 15.4	△ 10.0	△ 13.8	△ 15.0	△ 13.4	△ 9.2	△ 10.6	△ 10.3	△ 13.5	△ 46.7	△ 43.3

地域経済動向レポート

●売上DIの推移（小規模）

調査実施月	H28.07	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	
調査期間	H28.4~6	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	先行き見通し
全産業	△ 1.0	△ 9.4	△ 0.8	4.3	△ 2.9	7.5	13.4	9.1	15.4	9.6
建設業	△ 16.7	9.1	14.3	0.0	14.3	△ 15.8	△ 9.1	△ 16.7	16.7	33.3
製造業	△ 18.2	△ 33.3	△ 14.3	18.5	12.1	2.9	28.2	21.2	32.4	8.8
卸売業	40.0	33.3	33.3	20.0	△ 33.3	0.0	14.3	57.1	△ 6.7	△ 26.7
小売業	△ 25.0	△ 17.4	△ 8.7	△ 21.7	△ 14.8	0.0	12.5	△ 9.5	△ 20.0	△ 20.0
サービス業	27.3	△ 11.5	△ 3.8	8.3	△ 7.4	36.0	21.4	28.6	24.3	18.9
その他	23.1	0.0	6.3	16.7	△ 8.7	13.0	0.0	△ 8.3	20.0	15.0

市内小規模業種別では、建設業・その他は回復傾向だが、卸業は反転減少。先行き見通しは建設業以外は悪化する見通し。

●売上DIの推移（中企業）

調査実施月	H28.07	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	
調査期間	H28.4~6	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	先行き見通し
全産業	—	—	—	—	14.3	31.1	14.3	8.6	△ 23.3	△ 10.0
建設業	—	—	—	—	0.0	33.3	25.0	—	△ 100.0	△ 100.0
製造業	—	—	—	—	26.1	39.1	15.0	0.0	△ 16.7	27.8
卸売業	—	—	—	—	16.7	50.0	57.1	20.0	0.0	△ 100.0
小売業	—	—	—	—	△ 28.6	33.3	0.0	75.0	△ 33.3	△ 66.7
サービス業	—	—	—	—	25.0	33.3	△ 50.0	△ 20.0	△ 40.0	△ 60.0
その他	—	—	—	—	14.3	△ 16.7	0.0	△ 50.0	0.0	0.0

地域経済動向レポート

●採算DIの推移（小規模）

調査実施月	H28.07	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	
調査期間	H28.4~6	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	先行き見通し
全産業	△ 6.0	△ 14.5	△ 10.0	1.7	△ 4.3	9.0	12.0	10.6	12.8	9.0
建設業	△ 22.2	18.2	0.0	8.0	28.6	10.5	9.1	△ 5.6	13.3	20.0
製造業	△ 27.3	△ 41.7	△ 28.6	7.4	9.1	8.6	17.9	15.2	29.4	11.8
卸売業	0.0	33.3	0.0	△ 20.0	△ 55.6	△ 12.5	0.0	42.9	6.7	△ 6.7
小売業	△ 10.0	△ 30.4	△ 13.0	△ 17.4	△ 14.8	4.2	12.5	0.0	△ 15.0	△ 15.0
サービス業	13.6	△ 19.2	△ 7.7	△ 4.2	△ 14.8	24.0	17.9	32.1	21.6	18.9
その他	23.1	△ 6.3	6.3	0.0	△ 8.7	4.3	0.0	△ 8.3	0.0	5.0

市内小規模業種別では、建設業・その他が改善基調。先行き見通しは、卸業が反転減少。製造業・サービス業も悪化傾向が見られる。

●採算DIの推移（中企業）

調査実施月	H28.07	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	
調査期間	H28.4~6	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	先行き見通し
全産業	-	-	-	-	14.3	15.6	16.7	△ 11.4	△ 36.7	△ 10.0
建設業	-	-	-	-	50.0	0.0	25.0	-	△ 100.0	△ 100.0
製造業	-	-	-	-	26.1	17.4	25.0	△ 37.5	△ 27.8	5.6
卸売業	-	-	-	-	33.3	25.0	28.6	40.0	0.0	△ 50.0
小売業	-	-	-	-	△ 14.3	16.7	0.0	25.0	△ 66.7	△ 33.3
サービス業	-	-	-	-	△ 50.0	33.3	0.0	△ 20.0	△ 60.0	△ 20.0
その他	-	-	-	-	14.3	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0

地域経済動向レポート

●資金繰りDIの推移（小規模）

調査実施月	H28.07	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	
調査期間	H28.4～6	H28.7～9	H28.10～12	H29.1～3	H29.4～6	H29.7～9	H29.10～12	H30.1～3	H30.4～6	先行き見通し
全産業	△ 5.0	△ 5.1	△ 2.5	1.7	0.7	4.5	0.7	0.8	6.4	△ 2.6
建設業	0.0	9.1	14.3	12.0	23.8	21.1	0.0	5.6	6.7	△ 3.3
製造業	△ 18.2	△ 29.2	△ 21.4	△ 3.7	3.0	11.4	5.1	3.0	8.8	△ 2.9
卸売業	20.0	0.0	16.7	0.0	△ 22.2	△ 12.5	0.0	0.0	6.7	0.0
小売業	△ 25.0	△ 13.0	△ 8.7	△ 4.3	△ 11.1	△ 8.3	△ 12.5	0.0	△ 15.0	△ 15.0
サービス業	9.1	7.7	△ 3.8	4.2	0.0	4.0	3.6	7.1	13.5	5.4
その他	7.7	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	4.5	△ 12.5	10.0	△ 5.0

市内小規模業種別では、全体的に好調だが小売業のみ反転減少。先行きは、サービス業のみプラスであるが、全業種悪化傾向。

●資金繰りDIの推移（中企業）

調査実施月	H28.07	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	
調査期間	H28.4～6	H28.7～9	H28.10～12	H29.1～3	H29.4～6	H29.7～9	H29.10～12	H30.1～3	H30.4～6	先行き見通し
全産業	－	－	－	－	20.4	17.8	7.1	△ 5.7	△ 13.3	△ 3.3
建設業	－	－	－	－	50.0	33.3	25.0	－	△ 100.0	△ 100.0
製造業	－	－	－	－	26.1	13.0	10.0	△ 6.3	△ 11.1	0.0
卸売業	－	－	－	－	50.0	25.0	14.3	0.0	0.0	0.0
小売業	－	－	－	－	△ 14.3	33.3	25.0	0.0	0.0	0.0
サービス業	－	－	－	－	△ 25.0	33.3	△ 50.0	△ 20.0	△ 20.0	0.0
その他	－	－	－	－	28.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

地域経済動向レポート

今回から従業員数DIの不足感が強い場合マイナス値になる様変更しました。

●従業員DIの推移（小規模）

調査実施月	H28.07	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	
調査期間	H28.4~6	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	先行き見通し
全産業	△ 11.0	△ 15.4	△ 10.0	△ 13.8	△ 15.0	△ 13.4	△ 9.2	△ 10.6	△ 10.3	△ 13.5
建設業	△ 11.1	△ 18.2	△ 28.6	△ 24.0	△ 33.3	△ 31.6	△ 13.6	△ 11.1	△ 23.3	△ 26.7
製造業	△ 18.2	△ 29.2	△ 3.6	△ 22.2	△ 12.1	△ 8.6	△ 15.4	△ 18.2	△ 2.9	△ 11.8
卸売業	△ 20.0	△ 33.3	△ 16.7	20.0	△ 33.3	△ 25.0	0.0	0.0	0.0	△ 6.7
小売業	△ 5.0	△ 8.7	4.3	0.0	△ 7.4	△ 8.3	0.0	0.0	△ 10.0	△ 10.0
サービス業	△ 4.5	△ 3.8	△ 7.7	△ 12.5	△ 18.8	△ 20.0	△ 7.1	△ 14.3	△ 5.4	△ 5.4
その他	△ 15.4	△ 12.5	△ 18.8	△ 16.7	0.0	0.0	△ 9.1	△ 8.3	△ 20.0	△ 20.0

製造業・サービス業がやや改善だが、建設業・その他は不足感が増している。先行きは数値は平行だが、全業種不足、悪化状態が続く。

●従業員DIの推移（中企業）

調査実施月	H28.07	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	
調査期間	H28.4~6	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	先行き見通し
全産業	-	-	-	-	△ 36.7	△ 37.8	△ 50.0	△ 37.1	△ 46.7	△ 43.3
建設業	-	-	-	-	0.0	△ 66.7	△ 25.0	-	△ 100.0	△ 100.0
製造業	-	-	-	-	△ 47.8	△ 34.8	△ 55.0	△ 31.3	△ 44.4	△ 33.3
卸売業	-	-	-	-	△ 33.3	△ 50.0	△ 71.4	△ 20.0	△ 50.0	△ 50.0
小売業	-	-	-	-	△ 28.6	△ 16.7	△ 25.0	△ 25.0	△ 66.7	△ 100.0
サービス業	-	-	-	-	△ 25.0	△ 66.7	△ 25.0	△ 60.0	△ 40.0	△ 40.0
その他	-	-	-	-	△ 28.6	△ 33.3	△ 66.7	△ 50.0	0.0	0.0

地域経済動向レポート

業況感と業界として当面している問題等に関する声（小規模）

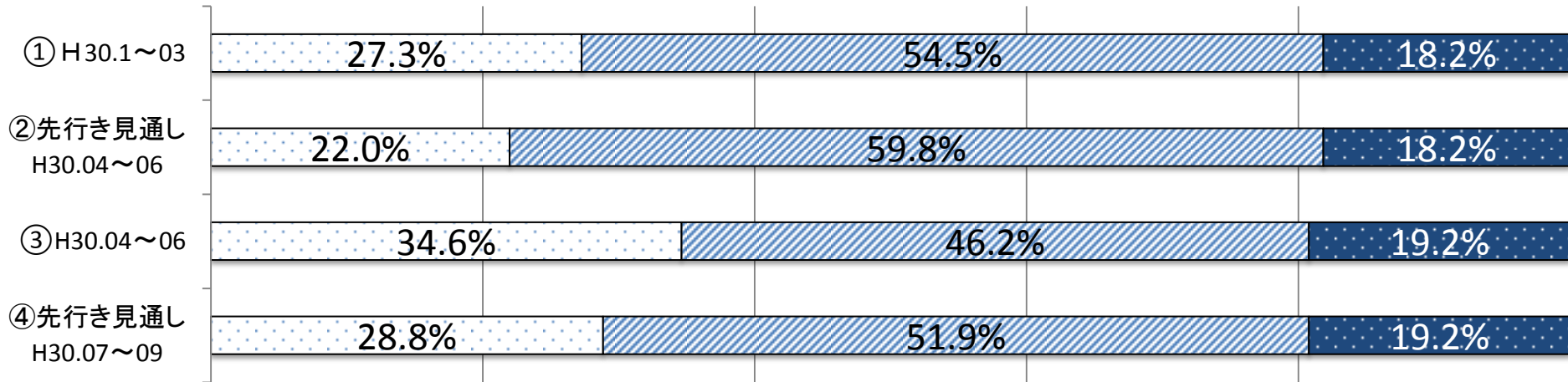
建設	中部ケーブルネットワークへの販売好調。2020年オリンピックまでに1万件を超える需要が見込まれており、それに対応するための従業員は足りていない。（電気設備業）
製造	スクラップなど原材料価格や労務費が変わらず高止まりの傾向、受注単価への転嫁が急務。 バスカバーの業者はニッチであり、県内でも4件しかない。そのうち、3件は高齢のため最後の1件になるかもしれない。
卸売	国内の鶏卵市場は相場の乱高下がほとんどない「安定した市場」。日本から海外に向けた鶏卵輸出量は、近年、急激。経営規模の二極化も見られる。（鶏卵卸）
小売	高齢化の進展による調剤機会の増加が見込まれるものの、国民医療費の抑制など、従来通り市場規模が拡大することは期待出来ない状態。（調剤薬局）
サービス	人口減少や高齢化による保険マーケットの縮小、ネットによる保険販売や乗合代理店舗（保険の窓口）の拡大で、小規模代理店の生き残る道について危機感を感じている。（保険代理店）
その他	宅配便以外の貨物輸送量は減少している。燃料が高くなっている。（運送業）

業況感と業界として当面している問題等に関する声（中企業）

建設	9月以降は各現場がフル稼働すると逆に忙しく人員不足が予想される。
製造	売上増でも仕入値・労務費増・売値下げ等により経常利益が増になりにくくある。特に人手不足で募集しても集まらず、残業増になっている。
卸売	先行き見通しは決して明るくない。それだけにやるべきところが多数ある組合の活動も低いレベルにとまっている。今年は組合と2年振りにメッセナゴヤへ出展します。
小売	先行き不透明による不安から買控動向有り。
サービス	消費者の節約傾向の客単価が少々下降気味。天候に左右され原材料上昇傾向。働き方改革の実施により、人件費が上昇。
その他	低金利環境の断続・人口減少等、長期的な環境変化への対応

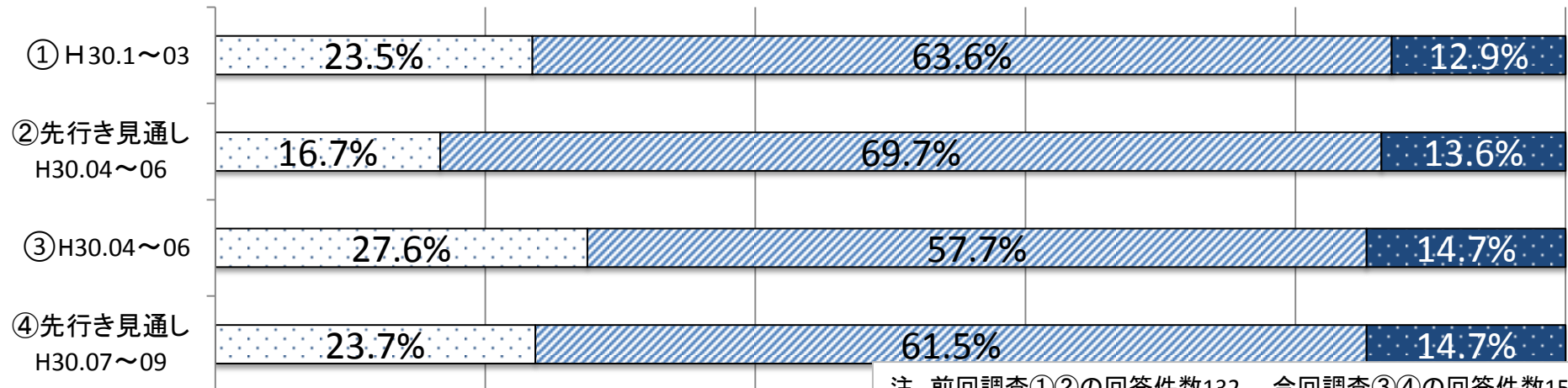
小規模の売上(回答割合)

□ 増加 ▨ 不変 ■ 減少



小規模の採算(回答割合)

□ 好転 ▨ 不変 ■ 悪化

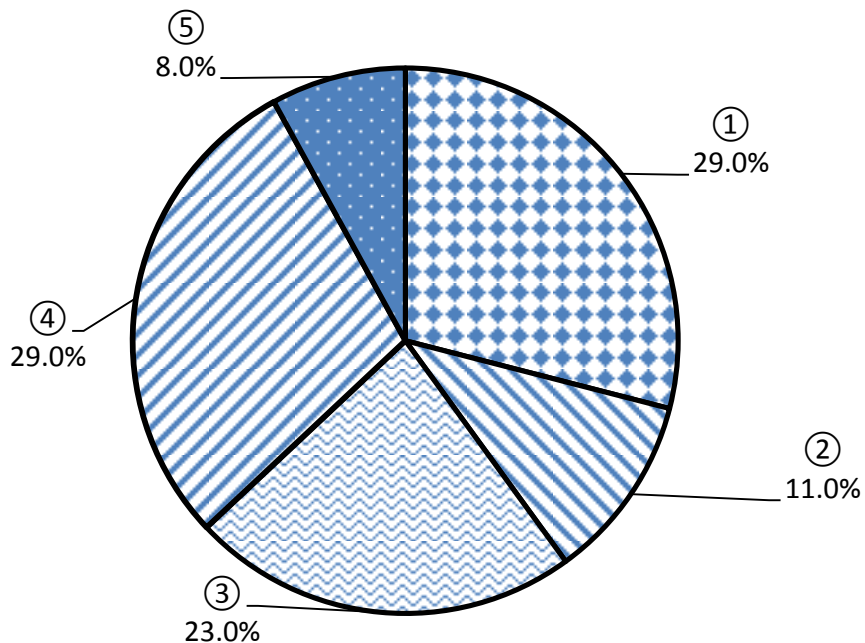


注 前回調査①②の回答件数132 今回調査③④の回答件数156

【付帯調査】

事業計画策定に取り組んでいますか？

(対象: 商工振興モニター100件のみ)



事業計画策定とは？

販路開拓・拡大において、外部環境や内部環境である自社の強み等を分析し、集客力や売上を効果的に伸ばすために明確な目標を定めて取り組む。

また、金融機関等から融資・国・県・小牧市が支援する補助金申請に必要。

調査にあたっては、単に設問に対する回答を求めだけでなく事業計画策定のパンフレットを持参して取り組むメリット等を説明。

②、③の回答者へは、経営指導員等巡回により、更に詳細説明し活用を勧める。

①	既に作成している	29件
②	今は無いが、作成を検討している	11件
③	必要であると思うが何をすべきか分からない	23件
④	事業計画策定は必要と感じない	29件
⑤	その他	8件
	合計	100件