

地域経済動向レポート

調査時期	平成30年10月		対象期間	平成30年7月～9月		
対象事業所	小規模事業者	商工振興モニター100件 回答100件 (前回100件) 市内金融機関取引先20件 回答13件 (前回17件) 継続調査先78件 回答43件 (前回39件)	業種	小規模回答件数	中企業回答件数	
			建設業	31	1	
			製造業	32	19	
	中企業	役員・議員・委員会・部会・ブロック会から 84件 回答30件 (前回35件)	卸売業	15	2	
			小売業	22	4	
サービス業			35	3		
		その他	21	1		
	全調査対象282件/回答186件 (65.9%)		全産業合計	156	30	
付帯調査	経営分析について					

※ **DI = (増加・好転などの回答割合) - (減少・悪化などの回答割合)**

① 市内小規模の**売上DI**は (前回15.4→今回9.0) 減少傾向。先行きは上昇の見通し。

市内中企業の売上DIは、(前回△23.3→今回6.7) 大幅に上昇、先行きも上昇傾向の見通し。

また、中小機構実施の全国小規模の業況判断DIは、0.1ポイント後退。(前回△16.0→今回△17.0)

一方、東海財務局が実施する東海地区(愛知、岐阜、三重、静岡)中小企業の業況判断も、3.5ポイント後退。(前回△3.5→今回△7.0)

市内小規模業種別では、引き続き建設業が好調、製造・サービスも好調を維持。

小売業は悪化傾向が続いている。全業種で従業員不足感が顕著。

地域経済動向レポート

②市内小規模の採算DIは、（前回12.8→今回5.8）やや低下傾向。

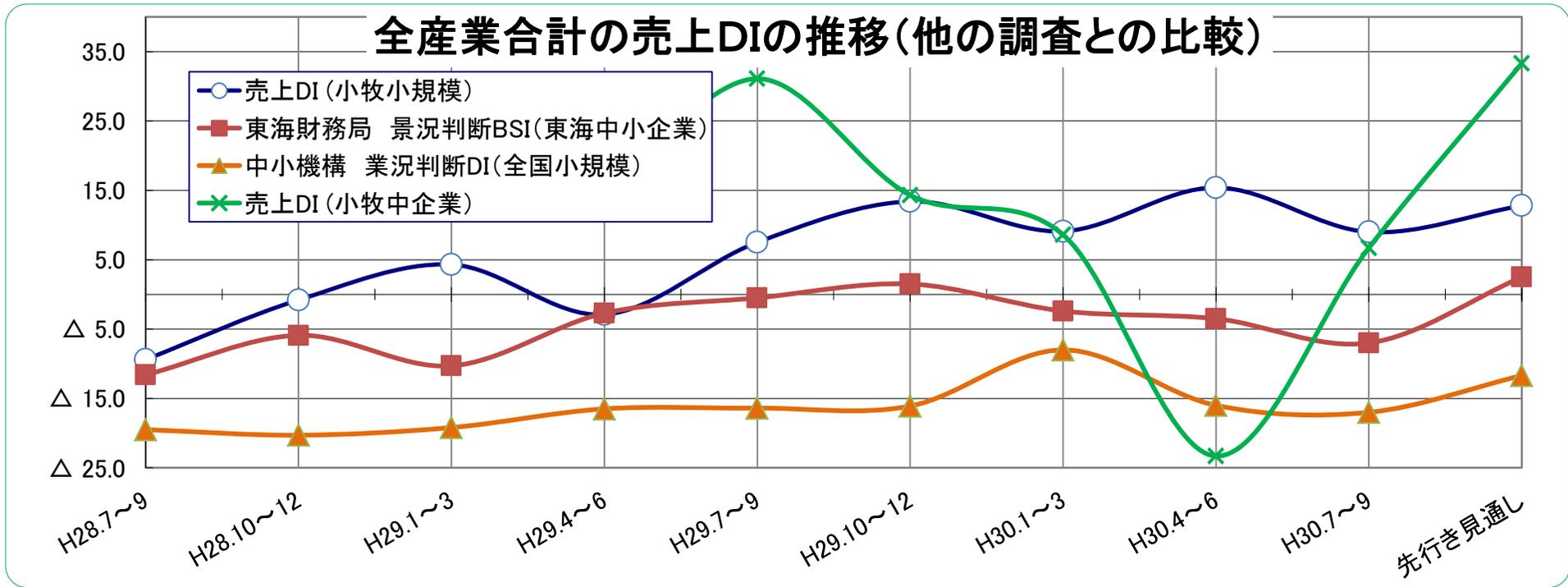
業種別では、サービス業は堅調維持だが、小売業が大幅に悪化。先行き見通しは、卸売業を除き改善傾向。

③市内小規模の資金操りDIは、（前回6.4→今回0.6）△5.8ポイントと厳しい見通し。

業種別では、サービス業のみ堅調でその他業種は反転減少。先行きは、サービス業を除き改善の見通し。

④市内小規模の従業員DIは、（前回△10.3→今回△17.9）△7.6とさらに不足感が顕著。

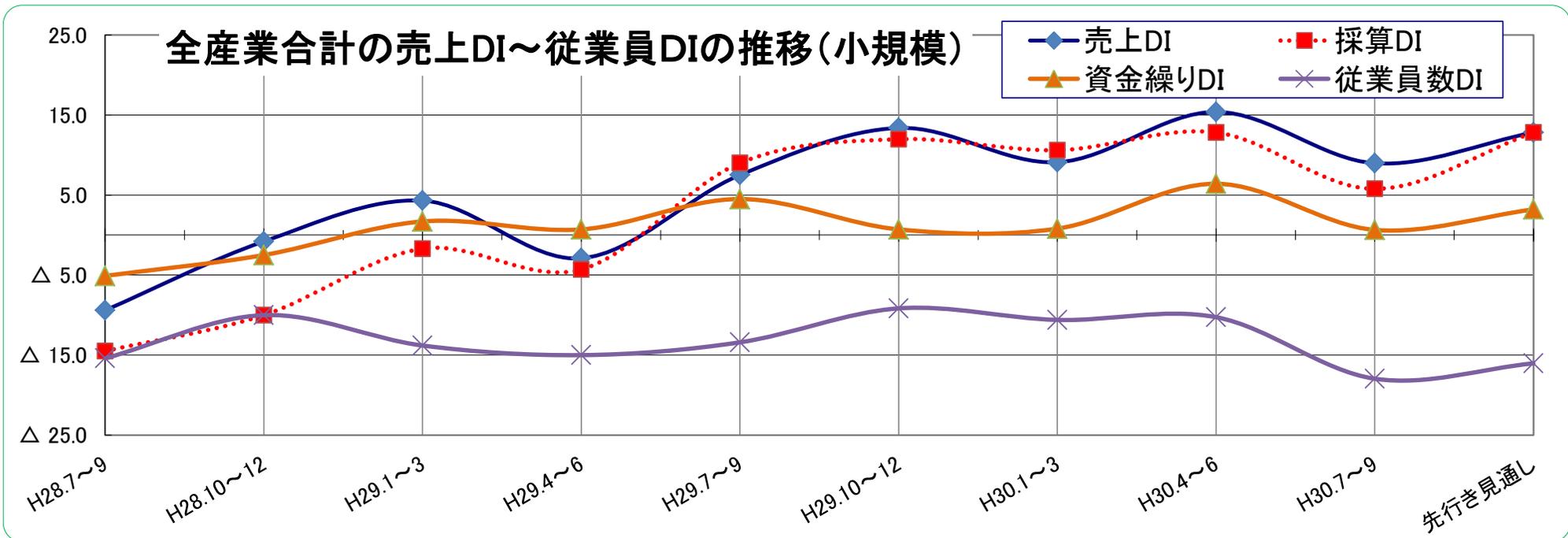
市内中企業では、前回に比べ若干マイナス幅が改善されたものの、全産業すべてにおいて不足感が根強く、先行き見通しも改善の傾向は見られない。



●全産業合計の売上DI推移

調査実施月	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	H30.10	
調査期間	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	H30.7~9	先行き見通し
売上DI (小牧小規模)	△ 9.4	△ 0.8	4.3	△ 2.9	7.5	13.4	9.1	15.4	9.0	12.8
売上DI (小牧中企業)	/			14.3	31.1	14.3	8.6	△ 23.3	6.7	33.3
中小機構 業況判断DI (全国小規模)	△ 19.5	△ 20.3	△ 19.2	△ 16.5	△ 16.4	△ 16.1	△ 8.0	△ 16.0	△ 17.0	△ 11.7
東海財務局 景況判断BSI (東海中小企業)	△ 11.6	△ 5.9	△ 10.3	△ 2.7	△ 0.5	1.5	△ 2.4	△ 3.5	△ 7.0	2.5

* 東海財務局 法人企業景気予測調査の「中小企業」の定義：資本金1千万以上1億円未満の企業



●全DIの推移

調査実施月	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	H30.10 (小規模)		H30.10 (中企業)	
調査期間	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	H30.7~9	先行き見通し	H30.7~9	先行き見通し
売上DI	△ 9.4	△ 0.8	4.3	△ 2.9	7.5	13.4	9.1	15.4	9.0	12.8	6.7	33.3
採算DI	△ 14.5	△ 10.0	△ 1.7	△ 4.3	9.0	12.0	10.6	12.8	5.8	12.8	△ 10.0	13.3
資金繰りDI	△ 5.1	△ 2.5	1.7	0.7	4.5	0.7	0.8	6.4	0.6	3.2	△ 3.3	10.0
従業員数DI	△ 15.4	△ 10.0	△ 13.8	△ 15.0	△ 13.4	△ 9.2	△ 10.6	△ 10.3	△ 17.9	△ 16.0	△ 30.0	△ 36.7

地域経済動向レポート

●売上DIの推移（小規模）

調査実施月	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	H30.10	
調査期間	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	H30.7~9	先行き見通し
全産業	△ 9.4	△ 0.8	4.3	△ 2.9	7.5	13.4	9.1	15.4	9.0	12.8
建設業	9.1	14.3	0.0	14.3	△ 15.8	△ 9.1	△ 16.7	16.7	16.1	12.9
製造業	△ 33.3	△ 14.3	18.5	12.1	2.9	28.2	21.2	32.4	6.3	18.8
卸売業	33.3	33.3	20.0	△ 33.3	0.0	14.3	57.1	△ 6.7	6.7	0.0
小売業	△ 17.4	△ 8.7	△ 21.7	△ 14.8	0.0	12.5	△ 9.5	△ 20.0	△ 40.9	4.5
サービス業	△ 11.5	△ 3.8	8.3	△ 7.4	36.0	21.4	28.6	24.3	31.4	20.0
その他	0.0	6.3	16.7	△ 8.7	13.0	0.0	△ 8.3	20.0	19.0	9.5

市内小規模業種別では、建設業・その他は好調維持だが、小売の減少が大きい。先行き見通しは全産業プラス好調傾向。

●売上DIの推移（中企業）

調査実施月	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	H30.10	
調査期間	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	H30.7~9	先行き見通し
全産業	-	-	-	14.3	31.1	14.3	8.6	△ 23.3	6.7	33.3
建設業	-	-	-	0.0	33.3	25.0	-	△ 100.0	0.0	100.0
製造業	-	-	-	26.1	39.1	15.0	0.0	△ 16.7	15.8	10.5
卸売業	-	-	-	16.7	50.0	57.1	20.0	0.0	△ 100.0	100.0
小売業	-	-	-	△ 28.6	33.3	0.0	75.0	△ 33.3	25.0	75.0
サービス業	-	-	-	25.0	33.3	△ 50.0	△ 20.0	△ 40.0	0.0	66.7
その他	-	-	-	14.3	△ 16.7	0.0	△ 50.0	0.0	0.0	0.0

地域経済動向レポート

●採算DIの推移（小規模）

調査実施月	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	H30.10	
調査期間	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	H30.7~9	先行き見通し
全産業	△ 14.5	△ 10.0	1.7	△ 4.3	9.0	12.0	10.6	12.8	5.8	12.8
建設業	18.2	0.0	8.0	28.6	10.5	9.1	△ 5.6	13.3	9.7	25.8
製造業	△ 41.7	△ 28.6	7.4	9.1	8.6	17.9	15.2	29.4	9.4	15.6
卸売業	33.3	0.0	△ 20.0	△ 55.6	△ 12.5	0.0	42.9	6.7	0.0	△ 13.3
小売業	△ 30.4	△ 13.0	△ 17.4	△ 14.8	4.2	12.5	0.0	△ 15.0	△ 27.3	4.5
サービス業	△ 19.2	△ 7.7	△ 4.2	△ 14.8	24.0	17.9	32.1	21.6	22.9	20.0
その他	△ 6.3	6.3	0.0	△ 8.7	4.3	0.0	△ 8.3	0.0	4.8	4.8

市内小規模業種別では、小売業が売上に比例し悪化。建設・製造がやや悪化もプラス基調で先行きも好調。

●採算DIの推移（中企業）

調査実施月	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	H30.10	
調査期間	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	H30.7~9	先行き見通し
全産業	-	-	-	14.3	15.6	16.7	△ 11.4	△ 36.7	△ 10.0	13.3
建設業	-	-	-	50.0	0.0	25.0	-	△ 100.0	0.0	100.0
製造業	-	-	-	26.1	17.4	25.0	△ 37.5	△ 27.8	△ 10.5	△ 5.3
卸売業	-	-	-	33.3	25.0	28.6	40.0	0.0	△ 50.0	100.0
小売業	-	-	-	△ 14.3	16.7	0.0	25.0	△ 66.7	△ 25.0	0.0
サービス業	-	-	-	△ 50.0	33.3	0.0	△ 20.0	△ 60.0	33.3	66.7
その他	-	-	-	14.3	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0

地域経済動向レポート

●資金繰りDIの推移（小規模）

調査実施月	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	H30.10	
調査期間	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	H30.7~9	先行き見通し
全産業	△ 5.1	△ 2.5	1.7	0.7	4.5	0.7	0.8	6.4	0.6	3.2
建設業	9.1	14.3	12.0	23.8	21.1	0.0	5.6	6.7	△ 3.2	9.7
製造業	△ 29.2	△ 21.4	△ 3.7	3.0	11.4	5.1	3.0	8.8	3.1	9.4
卸売業	0.0	16.7	0.0	△ 22.2	△ 12.5	0.0	0.0	6.7	△ 13.3	△ 6.7
小売業	△ 13.0	△ 8.7	△ 4.3	△ 11.1	△ 8.3	△ 12.5	0.0	△ 15.0	△ 9.1	9.1
サービス業	7.7	△ 3.8	4.2	0.0	4.0	3.6	7.1	13.5	14.3	△ 2.9
その他	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	4.5	△ 12.5	10.0	0.0	△ 4.8

市内小規模業種別では、全体的に悪化する中、特に建設・卸売・小売が悪化マイナス基調。先行きは、サービス業・その他で更に悪化の見通し。

●資金繰りDIの推移（中企業）

調査実施月	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	H30.10	
調査期間	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	H30.7~9	先行き見通し
全産業	-	-	-	20.4	17.8	7.1	△ 5.7	△ 13.3	△ 3.3	10.0
建設業	-	-	-	50.0	33.3	25.0	-	△ 100.0	100.0	100.0
製造業	-	-	-	26.1	13.0	10.0	△ 6.3	△ 11.1	△ 10.5	△ 5.3
卸売業	-	-	-	50.0	25.0	14.3	0.0	0.0	0.0	50.0
小売業	-	-	-	△ 14.3	33.3	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0
サービス業	-	-	-	△ 25.0	33.3	△ 50.0	△ 20.0	△ 20.0	0.0	66.7
その他	-	-	-	28.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

地域経済動向レポート

今回から従業員数DIの不足感が強い場合マイナス値になる様変更しました。

●従業員DIの推移（小規模）

調査実施月	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	H30.10	
調査期間	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	H30.7~9	先行き見通し
全産業	△ 15.4	△ 10.0	△ 13.8	△ 15.0	△ 13.4	△ 9.2	△ 10.6	△ 10.3	△ 17.9	△ 16.0
建設業	△ 18.2	△ 28.6	△ 24.0	△ 33.3	△ 31.6	△ 13.6	△ 11.1	△ 23.3	△ 19.4	△ 12.9
製造業	△ 29.2	△ 3.6	△ 22.2	△ 12.1	△ 8.6	△ 15.4	△ 18.2	△ 2.9	△ 12.5	△ 12.5
卸売業	△ 33.3	△ 16.7	20.0	△ 33.3	△ 25.0	0.0	0.0	0.0	△ 26.7	△ 26.7
小売業	△ 8.7	4.3	0.0	△ 7.4	△ 8.3	0.0	0.0	△ 10.0	△ 13.6	△ 13.6
サービス業	△ 3.8	△ 7.7	△ 12.5	△ 18.8	△ 20.0	△ 7.1	△ 14.3	△ 5.4	△ 20.0	△ 17.1
その他	△ 12.5	△ 18.8	△ 16.7	0.0	0.0	△ 9.1	△ 8.3	△ 20.0	△ 19.0	△ 19.0

全産業不足傾向が続き、特に卸売業は不変から不足傾向に変化。先行き状況変わらず、全業種不足、悪化状態が続く。

●従業員DIの推移（中企業）

調査実施月	H28.10	H29.01	H29.04	H29.07	H29.10	H30.01	H30.04	H30.07	H30.10	
調査期間	H28.7~9	H28.10~12	H29.1~3	H29.4~6	H29.7~9	H29.10~12	H30.1~3	H30.4~6	H30.7~9	先行き見通し
全産業	-	-	-	△ 36.7	△ 37.8	△ 50.0	△ 37.1	△ 46.7	△ 30.0	△ 36.7
建設業	-	-	-	0.0	△ 66.7	△ 25.0	-	△ 100.0	0.0	△ 100.0
製造業	-	-	-	△ 47.8	△ 34.8	△ 55.0	△ 31.3	△ 44.4	△ 31.6	△ 42.1
卸売業	-	-	-	△ 33.3	△ 50.0	△ 71.4	△ 20.0	△ 50.0	0.0	0.0
小売業	-	-	-	△ 28.6	△ 16.7	△ 25.0	△ 25.0	△ 66.7	△ 50.0	△ 50.0
サービス業	-	-	-	△ 25.0	△ 66.7	△ 25.0	△ 60.0	△ 40.0	△ 33.3	0.0
その他	-	-	-	△ 28.6	△ 33.3	△ 66.7	△ 50.0	0.0	0.0	0.0

地域経済動向レポート

業況感と業界として当面している問題等に関する声（小規模）

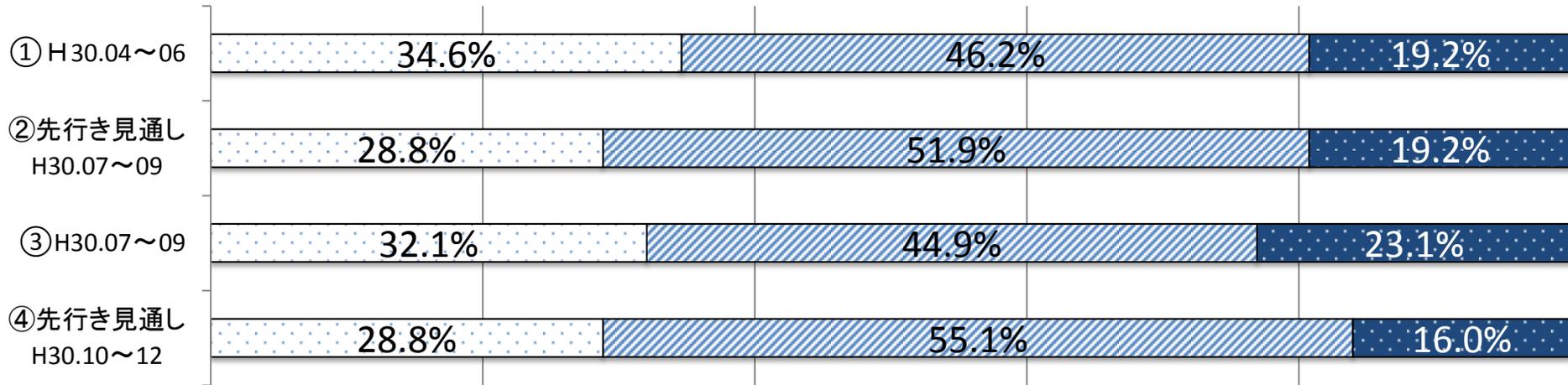
建設	年末に向けて、またオリンピックに向け建設業界は良好。オリンピック後の受注量減少が課題（電気設備） 台風被害修繕が一段落。途中で材料不足が一時的に発生した（建築業）
製造	多くの指標が高水準にありながらも、人手不足感からの労務費上昇が常態化し、原材料価格や副資材価格の高止まりなどが、損益に対して大きく圧迫している（軽合金製造）
卸売	業績のいい所、悪い所の差が激しい。弱小企業は大企業に価格面で勝てない（電気機器卸売）モノづくり 補助金等により中小企業では設備意欲あり。来年3月までは良好（工作機械設計卸）
小売	人を雇っても長続きせず、人材の確保が最大の課題（惣菜販売）後継者不足による廃業が目立つ（花卉販売）
サービス	顧客単価増を見込むが回収までには時間がかかる見通し（塾経営）仕入れの変動が激しく単価に反映できないため厳しい状況。テイクアウトの需要は増えているように感じる（飲食店）
その他	ドライバーの高齢化と人手不足が大きな問題（運送業）不動産の地元店は大手に仕事が流れ厳しい状況（不動産業）

業況感と業界として当面している問題等に関する声（中企業）

建設	9月以降は例年同様忙しくなってきたが、生産・出荷が追い付かず残業増。
製造	コスト増もあり中長期での需要はやや減少の見込み（プラスチック加工業）自動車電動化に向けての部品に移行中（精密部品製造）人材不足が課題。
卸売	ニーズの減少への対応としてどのように商圈を拡大できるか。省力化をどう進めるかもポイント。
小売	仕入れコストの増加と人手不足による給与の上昇など大変厳しい状況。
サービス	人材不足のためもう一段の売り上げ増には至らず。
その他	低金利環境が継続。人口減少等、長期的な環境変化への対応

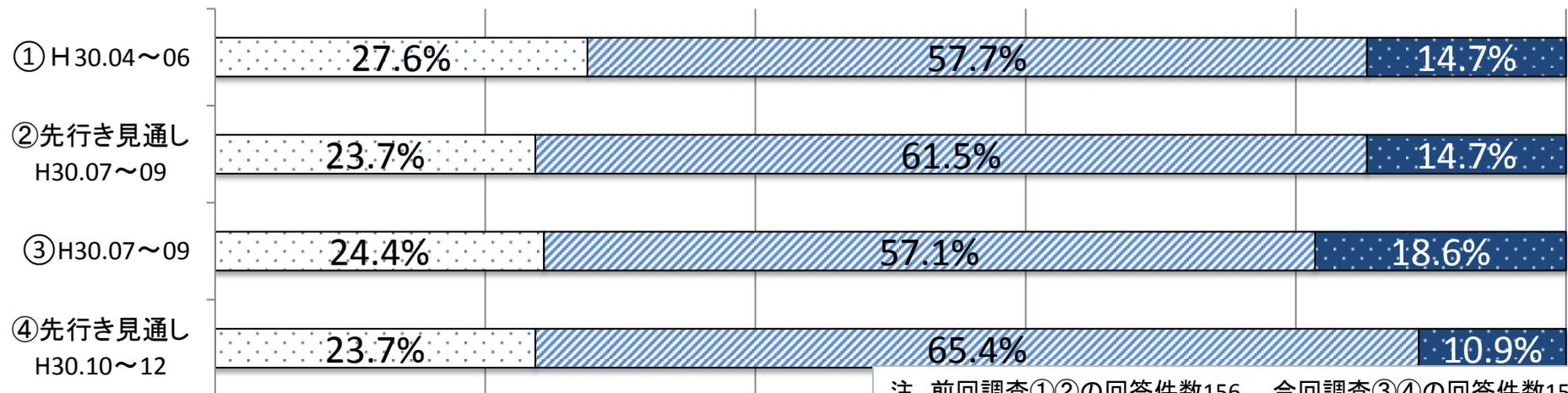
小規模の売上(回答割合)

□ 増加 ▨ 不変 ■ 減少



小規模の採算(回答割合)

□ 好転 ▨ 不変 ■ 悪化

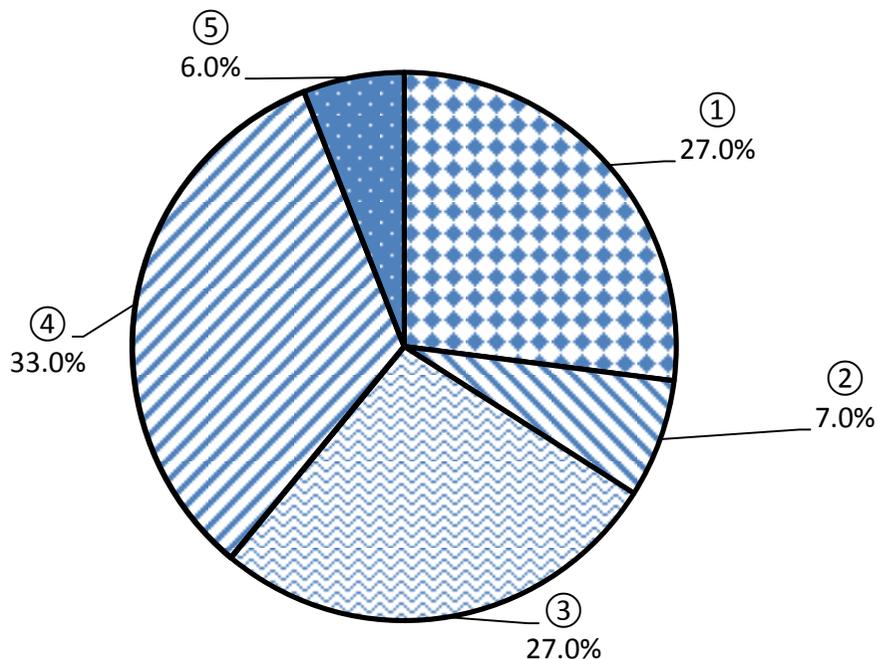


注 前回調査①②の回答件数156 今回調査③④の回答件数156

【付帯調査】

経営分析についてどのように考えていますか？

(対象: 商工振興モニター100件のみ)



①	既に分析を行い、参考にしている	27件
②	どのように分析したらよいか分からない	7件
③	今後、業界動向や地域動向を参考に分析したい	27件
④	経営分析は必要と感じない	33件
⑤	その他	6件
	合計	100件

経営分析

小規模事業者の経営状況の分析や事業計画策定、実行支援において、需要動向情報を有効に活用して、新たな顧客獲得や販路開拓などを効果的に取り組む。

小規模事業者の事業計画ごとに、事業の実現性を見極めるために必要な「自社商品やサービスに対する商圏の市場規模」「消費動向に基づく市場性」等の情報を提供して精度の高い経営分析を行い、需要を見据えた事業計画の策定支援を行う。

【活用ツール】

- ① 商圏分析レポート「MieNa」
- ② 第13次業種別審査事典

◎ 想定される効果

動向調査をもとにした業界における地域分析、経営データ分析から、新たな顧客獲得や販路開拓に繋げ売上増加を図る。