

地域経済動向レポート

調査時期	2020年1月		対象期間	2019年10~12月		
対象事業所	小規模事業者	商工振興モニター100件 回答99件 (前回100件) 市内金融機関取引先20件 回答15件 (前回15件) 継続調査先100件 回答50件 (前回45件)	業種	小規模回答件数	中企業回答件数	
			建設業	26	3	
			製造業	34	17	
	中企業	役員・議員・委員会・部会・ブロック会から 83件 回答35件 (前回34件)	卸売業	24	5	
			小売業	21	5	
			サービス業	37	3	
全調査対象303件/回答199件 (65.7%)		その他	22	2		
		全産業合計	164	35		
付帯調査	働き方改革について					

※DI = (増加・好転などの回答割合) - (減少・悪化などの回答割合)

①市内小規模の売上DIは(前回3.1→今回△6.7) 前回に比べ大きく減少、先行きも更に減少の見通し。市内中企業の売上DIは(前回11.8→今回△20.0) 低下し、前回マイナスからプラスに好転したが再びマイナスに悪化、先行きは改善見通しだがマイナス基調。

中小機構実施の全国小規模の業況判断DIは、更に悪化傾向(前回△17.6今回△21.6)。

一方、東海財務局が実施する東海地区(愛知、岐阜、三重、静岡)中小企業の業況判断も、悪化だが先行きはやや改善の見通し。(前回△10.3→今回△20.1)

市内小規模業種別では、建設業・サービス業が好調、製造業と小売業は大きく低下。先行きは製造業はやや好転の見通し。建設業・サービス業はプラス基調もやや悪化の見通し。中企業は製造業・小売業の悪化が大きく、全産業のマイナスポイントの要因となった。

地域経済動向レポート

②市内小規模の採算DIは、悪化（前回△5.6→今回△7.9）。

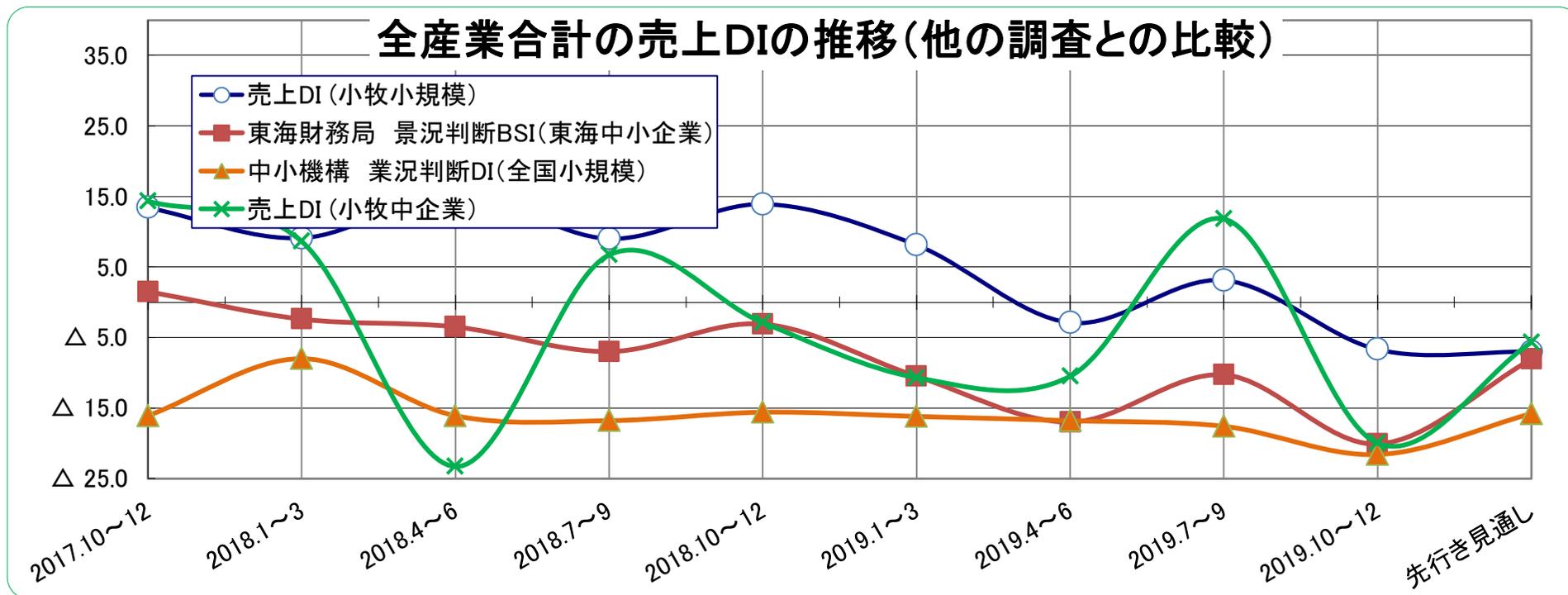
サービスが好調、その他はプラスに好転。製造・小売は大きく減少。先行きは製造・卸売・小売が若干好転の見通し。

③市内小規模の資金操りDIは悪化（前回△1.3→今回△3.7）。

サービス・その他が堅調、建設が大きく悪化し、先行きも悪化の見通し。

④市内小規模の従業員DIは、4.6ポイント改善（前回△12.5→今回△7.9）。

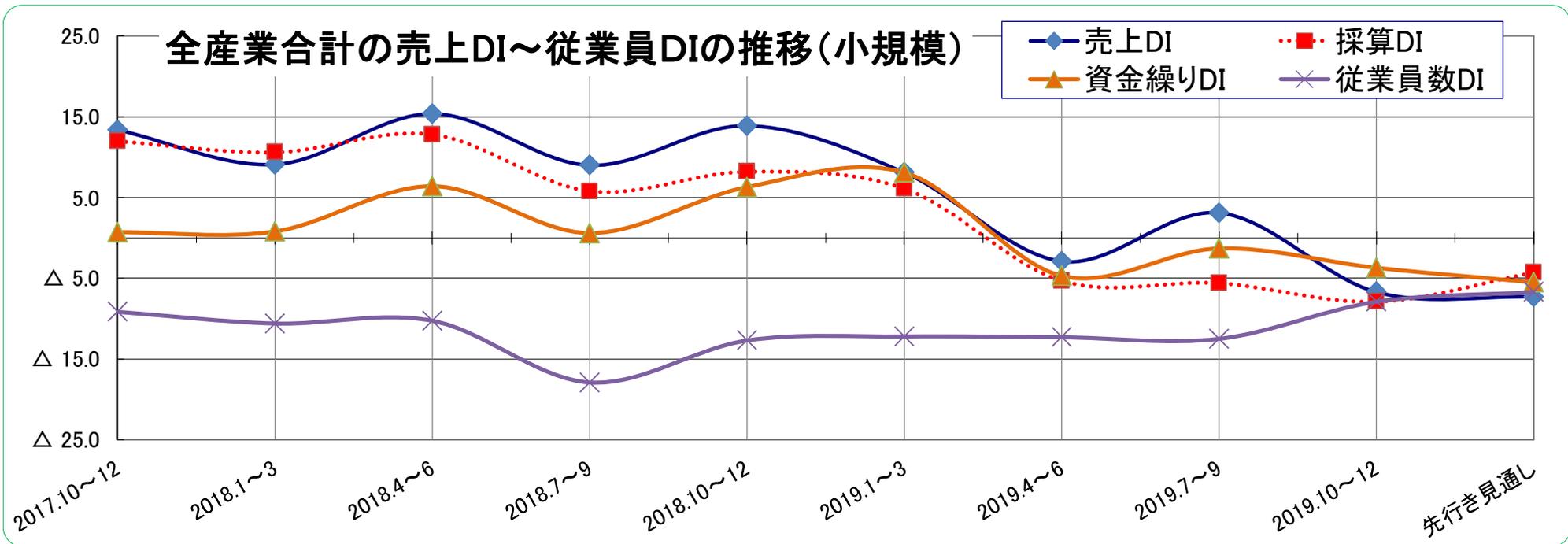
建設が大きく改善、製造・卸売・サービスがやや改善傾向。先行きは全体的に横ばいだがサービスはプラスに好転の見通し。



●全産業合計の売上DI推移

調査実施月	2018.1	2018.4	2018.7	2018.10	2019.1	2019.4	2019.7	2019.10	2020.01	
調査期間	2017.10~12	2018.1~3	2018.4~6	2018.7~9	2018.10~12	2019.1~3	2019.4~6	2019.7~9	2019.10~12	先行き見通し
売上DI (小牧小規模)	13.4	9.1	15.4	9.0	13.9	8.1	△ 2.9	3.1	△ 6.7	△ 7.0
売上DI (小牧中企業)	14.3	8.6	△ 23.3	6.7	△ 2.9	△ 10.7	△ 10.5	11.8	△ 20.0	△ 5.7
中小機構 業況判断DI (全国小規模)	△ 16.1	△ 8.0	△ 16.1	△ 16.8	△ 15.6	△ 16.2	△ 16.8	△ 17.6	△ 21.6	△ 15.8
東海財務局 景況判断 BSI (東海中小企業)	1.5	△ 2.4	△ 3.5	△ 7.0	△ 3.1	△ 10.5	△ 17.0	△ 10.3	△ 20.1	△ 8.1

* 東海財務局 法人企業景気予測調査の「中小企業」の定義：資本金1千万以上1億円未満の企業



●全DIの推移

調査実施月	2018.01	2018.04	2018.07	2018.10	2019.1	2019.4	2019.7	2019.10	2020.01 (小規模)		2020.01 (中企業)	
調査期間	2017.10~12	2018.1~3	2018.4~6	2018.7~9	2018.10~12	2019.1~3	2019.4~6	2019.7~9	2019.10~12	先行き見通し	2019.10~12	先行き見通し
売上DI	13.4	9.1	15.4	9.0	13.9	8.1	△ 2.9	3.1	△ 6.7	△ 7.3	△ 20.0	△ 5.7
採算DI	12.0	10.6	12.8	5.8	8.2	6.1	△ 5.3	△ 5.6	△ 7.9	△ 4.3	△ 17.1	△ 11.4
資金繰りDI	0.7	0.8	6.4	0.6	6.3	8.1	△ 4.7	△ 1.3	△ 3.7	△ 5.5	△ 5.7	△ 11.4
従業員数DI	△ 9.2	△ 10.6	△ 10.3	△ 17.9	△ 12.7	△ 12.2	△ 12.3	△ 12.5	△ 7.9	△ 6.7	△ 31.4	△ 28.6

地域経済動向レポート

●売上DIの推移（小規模）

調査実施月	2018.1	2018.4	2018.7	2018.10	2019.1	2019.4	2019.7	2019.10	2020.01	
調査期間	2017.10~12	2018.1~3	2018.4~6	2018.7~9	2018.10~12	2019.1~3	2019.4~6	2019.7~9	2019.10~12	先行き見通し
全産業	13.4	9.1	15.4	9.0	13.9	8.1	△ 2.9	3.1	△ 6.7	△ 7.3
建設業	△ 9.1	△ 16.7	16.7	16.1	24.1	48.3	20.0	13.6	15.4	7.7
製造業	28.2	21.2	32.4	6.3	15.2	△ 6.7	△ 28.9	△ 2.6	△ 29.4	△ 11.8
卸売業	14.3	57.1	△ 6.7	6.7	△ 13.3	△ 16.7	△ 14.3	△ 27.8	△ 16.7	△ 16.7
小売業	12.5	△ 9.5	△ 20.0	△ 40.9	△ 18.2	△ 9.5	△ 4.3	△ 10.0	△ 52.4	△ 38.1
サービス業	21.4	28.6	24.3	31.4	31.6	11.4	17.9	26.3	21.6	8.1
その他	0.0	△ 8.3	20.0	19.0	19.0	0.0	△ 8.0	0.0	9.1	△ 4.5

売上DIは、建設・卸売・その他が上昇し、製造・小売は大幅に減少。サービスはプラスであるものの減少している。先行き見通しは減少傾向ではあるが製造・小売が上昇。

●売上DIの推移（中企業）

調査実施月	2018.1	2018.4	2018.7	2018.10	2019.1	2019.4	2019.7	2019.10	2020.01	
調査期間	2017.10~12	2018.1~3	2018.4~6	2018.7~9	2018.10~12	2019.1~3	2019.4~6	2019.7~9	2019.10~12	先行き見通し
全産業	14.3	8.6	△ 23.3	6.7	△ 2.9	△ 10.7	△ 10.5	11.8	△ 20.0	△ 5.7
建設業	25.0	—	△ 100.0	0.0	50.0	100.0	100.0	100.0	33.3	△ 33.3
製造業	15.0	0.0	△ 16.7	15.8	5.3	△ 35.3	△ 17.4	△ 5.6	△ 47.1	0.0
卸売業	57.1	20.0	0.0	△ 100.0	△ 100.0	0.0	△ 66.7	0.0	0.0	0.0
小売業	0.0	75.0	△ 33.3	25.0	20.0	0.0	0.0	50.0	△ 40.0	△ 40.0
サービス業	△ 50.0	△ 20.0	△ 40.0	0.0	△ 66.7	66.7	33.3	33.3	33.3	66.7
その他	0.0	△ 50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0	△ 50.0

地域経済動向レポート

●採算DIの推移（小規模）

調査実施月	2018.1	2018.4	2018.7	2018.10	2019.1	2019.4	2019.7	2019.10	2020.01	
調査期間	2017.10~12	2018.1~3	2018.4~6	2018.7~9	2018.10~12	2019.1~3	2019.4~6	2019.7~9	2019.10~12	先行き見通し
全産業	12.0	10.6	12.8	5.8	8.2	6.1	6.1	△ 5.6	△ 7.9	△ 4.3
建設業	9.1	△ 5.6	13.3	9.7	13.8	27.6	27.6	9.1	7.7	0.0
製造業	17.9	15.2	29.4	9.4	6.1	△ 10.0	△ 10.0	△ 7.7	△ 35.3	△ 11.8
卸売業	0.0	42.9	6.7	0.0	△ 13.3	8.3	8.3	△ 22.2	△ 8.3	0.0
小売業	12.5	0.0	△ 15.0	△ 27.3	△ 9.1	4.8	4.8	△ 20.0	△ 47.6	△ 38.1
サービス業	17.9	32.1	21.6	22.9	18.4	5.7	5.7	5.3	18.9	13.5
その他	0.0	△ 8.3	0.0	4.8	19.0	0.0	0.0	△ 8.7	9.1	0.0

採算DIは、サービスが好調、その他はプラスに好転。製造・小売は大きく減少。先行きは製造・卸売・小売が若干好転の見通し。

●採算DIの推移（中企業）

調査実施月	2018.1	2018.4	2018.7	2018.10	2019.1	2019.4	2019.7	2019.10	2020.01	
調査期間	2017.10~12	2018.1~3	2018.4~6	2018.7~9	2018.10~12	2019.1~3	2019.4~6	2019.7~9	2019.10~12	先行き見通し
全産業	16.7	△ 11.4	△ 36.7	△ 10.0	2.9	△ 10.7	2.6	17.6	△ 17.1	△ 11.4
建設業	25.0	-	△ 100.0	0.0	0.0	100.0	100.0	100.0	33.3	△ 33.3
製造業	25.0	△ 37.5	△ 27.8	△ 10.5	5.3	△ 41.2	△ 4.3	11.1	△ 35.3	0.0
卸売業	28.6	40.0	0.0	△ 50.0	△ 33.3	50.0	△ 33.3	20.0	△ 20.0	△ 20.0
小売業	0.0	25.0	△ 66.7	△ 25.0	0.0	25.0	28.6	33.3	△ 20.0	△ 40.0
サービス業	0.0	△ 20.0	△ 60.0	33.3	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	33.3
その他	33.3	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0	△ 50.0

地域経済動向レポート

●資金繰りDIの推移（小規模）

調査実施月	2018.1	2018.4	2018.7	2018.10	2019.1	2019.4	2019.7	2019.10	2020.01	
調査期間	2017.10~12	2018.1~3	2018.4~6	2018.7~9	2018.10~12	2019.1~3	2019.4~6	2019.7~9	2019.10~12	先行き見通し
全産業	0.7	0.8	6.4	0.6	6.3	8.1	△ 4.7	△ 1.3	△ 3.7	△ 5.5
建設業	0.0	5.6	6.7	△ 3.2	0.0	20.7	12.0	18.2	3.8	△ 3.8
製造業	5.1	3.0	8.8	3.1	15.2	10.0	△ 21.1	△ 7.7	△ 14.7	△ 5.9
卸売業	0.0	0.0	6.7	△ 13.3	△ 6.7	16.7	△ 9.5	△ 5.6	△ 4.2	△ 8.3
小売業	△ 12.5	0.0	△ 15.0	△ 9.1	0.0	0.0	8.7	△ 15.0	△ 19.0	△ 23.8
サービス業	3.6	7.1	13.5	14.3	7.9	0.0	△ 5.1	0.0	5.4	2.7
その他	4.5	△ 12.5	10.0	0.0	14.3	4.8	△ 4.0	4.3	4.5	0.0

資金繰りDIでは、サービス・その他が堅調、建設が大きく悪化し、先行きも悪化の見通し。

●資金繰りDIの推移（中企業）

調査実施月	2018.1	2018.4	2018.7	2018.10	2019.1	2019.4	2019.7	2019.10	2020.01	
調査期間	2017.10~12	2018.1~3	2018.4~6	2018.7~9	2018.10~12	2019.1~3	2019.4~6	2019.7~9	2019.10~12	先行き見通し
全産業	7.1	△ 5.7	△ 13.3	△ 3.3	△ 2.9	3.6	△ 13.2	△ 2.9	△ 5.7	△ 11.4
建設業	25.0	-	△ 100.0	100.0	50.0	100.0	100.0	△ 100.0	33.3	0.0
製造業	10.0	△ 6.3	△ 11.1	△ 10.5	△ 5.3	△ 23.5	△ 21.7	△ 11.1	△ 17.6	△ 17.6
卸売業	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	△ 33.3	0.0	△ 20.0	0.0
小売業	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	33.3	0.0	△ 20.0
サービス業	△ 50.0	△ 20.0	△ 20.0	0.0	△ 33.3	66.7	0.0	0.0	0.0	33.3
その他	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	△ 50.0

地域経済動向レポート

従業員数DIの不足感が強い場合マイナス値になる様変更しました。

●従業員DIの推移（小規模）

調査実施月	2018.1	2018.4	2018.7	2018.10	2019.1	2019.4	2019.7	2019.10	2020.01	
調査期間	2017.10~12	2018.1~3	2018.4~6	2018.7~9	2018.10~12	2019.1~3	2019.4~6	2019.7~9	2019.10~12	先行き見通し
全産業	△ 9.2	△ 10.6	△ 10.3	△ 17.9	△ 12.7	△ 12.2	△ 12.3	△ 12.5	△ 7.9	△ 6.7
建設業	△ 13.6	△ 11.1	△ 23.3	△ 19.4	△ 20.7	△ 24.1	△ 20.0	△ 31.8	△ 11.5	△ 11.5
製造業	△ 15.4	△ 18.2	△ 2.9	△ 12.5	△ 3.0	△ 3.3	△ 2.6	△ 12.8	△ 8.8	△ 8.8
卸売業	0.0	0.0	0.0	△ 26.7	△ 13.3	△ 8.3	△ 14.3	△ 11.1	△ 8.3	△ 8.3
小売業	0.0	0.0	△ 10.0	△ 13.6	△ 9.1	△ 14.3	△ 13.0	△ 10.0	△ 14.3	△ 14.3
サービス業	△ 7.1	△ 14.3	△ 5.4	△ 20.0	△ 13.2	△ 5.7	△ 17.9	△ 7.9	△ 2.7	2.7
その他	△ 9.1	△ 8.3	△ 20.0	△ 19.0	△ 19.0	△ 19.0	△ 8.0	△ 4.3	△ 4.5	△ 4.5

従業員DIは、建設が大きく改善、製造・卸売・サービスがやや改善傾向。先行きは全体的に横ばいだがサービスはプラスに好転の見通し。

●従業員DIの推移（中企業）

調査実施月	2018.1	2018.4	2018.7	2018.10	2019.1	2019.4	2019.7	2019.10	2020.01	
調査期間	2017.10~12	2018.1~3	2018.4~6	2018.7~9	2018.10~12	2019.1~3	2019.4~6	2019.7~9	2019.10~12	先行き見通し
全産業	△ 50.0	△ 37.1	△ 46.7	△ 30.0	△ 52.9	△ 35.7	△ 42.1	△ 47.1	△ 31.4	△ 28.6
建設業	△ 25.0	-	△ 100.0	0.0	△ 50.0	0.0	△ 100.0	△ 100.0	33.3	33.3
製造業	△ 55.0	△ 31.3	△ 44.4	△ 31.6	△ 57.9	△ 41.2	△ 30.4	△ 44.4	△ 29.4	△ 23.5
卸売業	△ 71.4	△ 20.0	△ 50.0	0.0	0.0	△ 100.0	△ 100.0	△ 60.0	△ 60.0	△ 40.0
小売業	△ 25.0	△ 25.0	△ 66.7	△ 50.0	△ 80.0	0.0	△ 57.1	△ 66.7	△ 60.0	△ 60.0
サービス業	△ 25.0	△ 60.0	△ 40.0	△ 33.3	△ 33.3	△ 33.3	△ 33.3	0.0	△ 33.3	△ 66.7
その他	△ 66.7	△ 50.0	0.0	0.0	△ 50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

地域経済動向レポート

業況感と業界として当面している問題等に関する声（小規模）

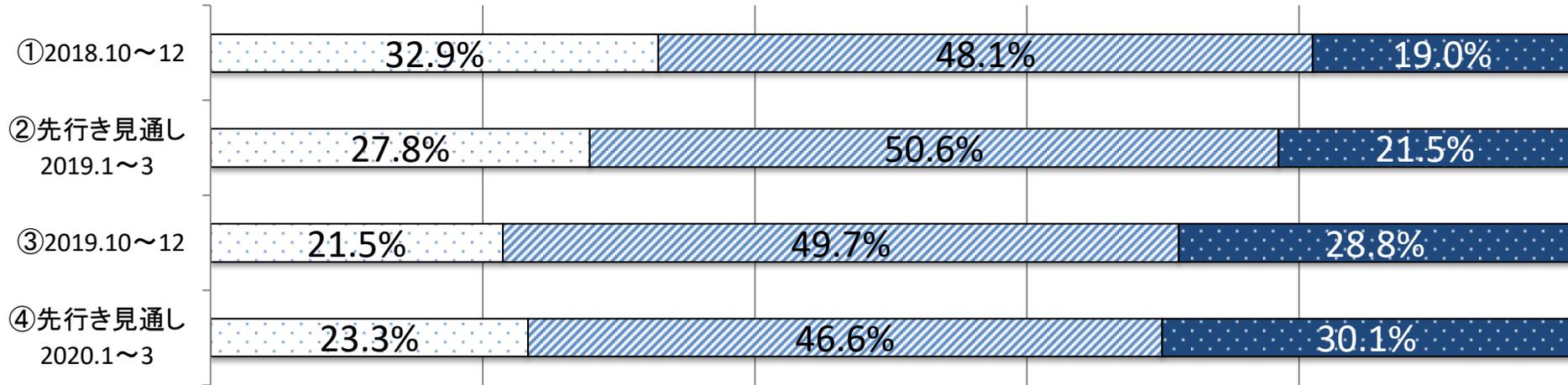
建設	外注先を含め、業界全体の技術者不足はいつそう増している。 受注競争が激化し、採算割れも発生してきている状況。
製造	脱プラスチックに対して、業界が足踏みしている。個別部品から共通部品によるアイテムの減少、社会全体の景気が良くないので、新規企画が出ても発展しない。 業界全体の状況も消費税をはじめとする増税の影響で悪化すると思える。 オリンピック終了後はすべて減少するのではないか。
卸売	中東をはじめ海外からの引き合いが増えている。 米中貿易戦争の影響、中国経済の減速、原材料・副資材の高止まり、エネルギー・運賃の上昇、人手不足などにより厳しい。
小売	アルコール飲料の消費量が減少している。若者のアルコール離れでもある事も一因である。 4月1日からの2年ごとの薬価改正により大きく変化すると思う。
サービス	キャッシュレス端末を導入している飲食店への需要が高い。増税によりテイクアウトが増加する傾向あり。(飲食業) 自動車業界は自動運転の他技術革新が進み、自動車整備業も変化が必要。(自動車板金)
その他	金利が低い状態で止まっているため、貯蓄型商品の売上が下がっている。その代わりに、利益率の高い医療保険やがん保険の新商品開発・販売競争が激化している。(保険) 人手不足。最近の新卒は中型免許は持っていないので採用できない。(物流サービス)

業況感と業界として当面している問題等に関する声（中企業）

建設	住宅業界、建設業界は2020年1年間は変わらず良い見通しだが不透明である。年末の状況からは決して楽観視できないであろう、と思います。
製造	電子関連産業は、5Gを始めとしたデータ量の処理のため、確実に半導体需要は伸びると見ている。それを日本の企業が技術優位で取り込めるかがカギとなると見ている。
卸売	工業系の仕事がかかり減少している、リーマンショック級。
小売	自転車・二輪は子供の減少やシェアサイクル・バイクの増加で変化する。
サービス	厳しい状況に向かって行く。(保険)
その他	低金利環境の継続などにより地域金融機関を取りまく収益環境は引き続き厳しいと予想される。

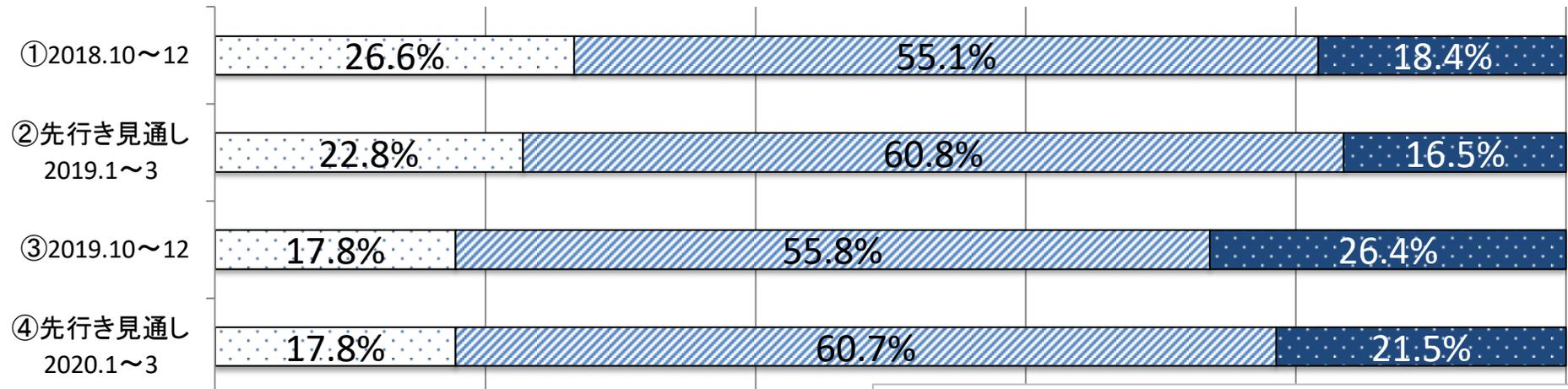
小規模の売上(回答割合)

□ 増加 ▨ 不変 ■ 減少



小規模の採算(回答割合)

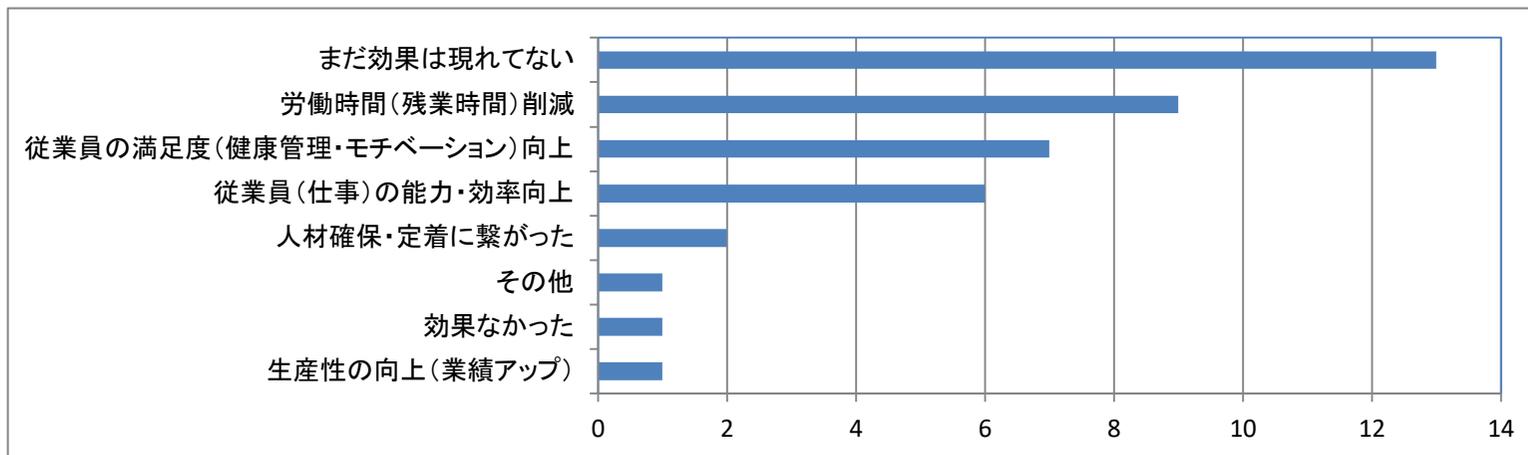
□ 好転 ▨ 不変 ■ 悪化



注 前回調査①②の回答件数160 今回調査③④の回答件数163

「働き方改革」に取り組んでいますか？

1) 取り組んだ結果



2) 取り組んでいない理由

