

地域経済動向レポート

調査時期	2025年7月			対象期間	2025年4月～6月	
対象事業所	小規模事業者対象 ①振興モニター 174件 (うち回答90件) ②市内金融機関取引先19件 (うち回答14件)					
全産業合計	104 件 ※全調査対象193件 中回答104件 = 回収率53.9%					
回答業種内訳	建設業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	その他
(小規模回答件数)	20	31	5	13	29	6
付帯調査	【付帯調査】なし					

【全体の動向】

市内小規模の**売上DI**は（前回△9.7→今回2.9）と好転し、先行きは再び悪化の見通し。

中小機構実施の全国小規模の業況判断DIは（前回△23.5→今回△18.0）とマイナス幅縮小、先行きはマイナス幅縮小の見通し。

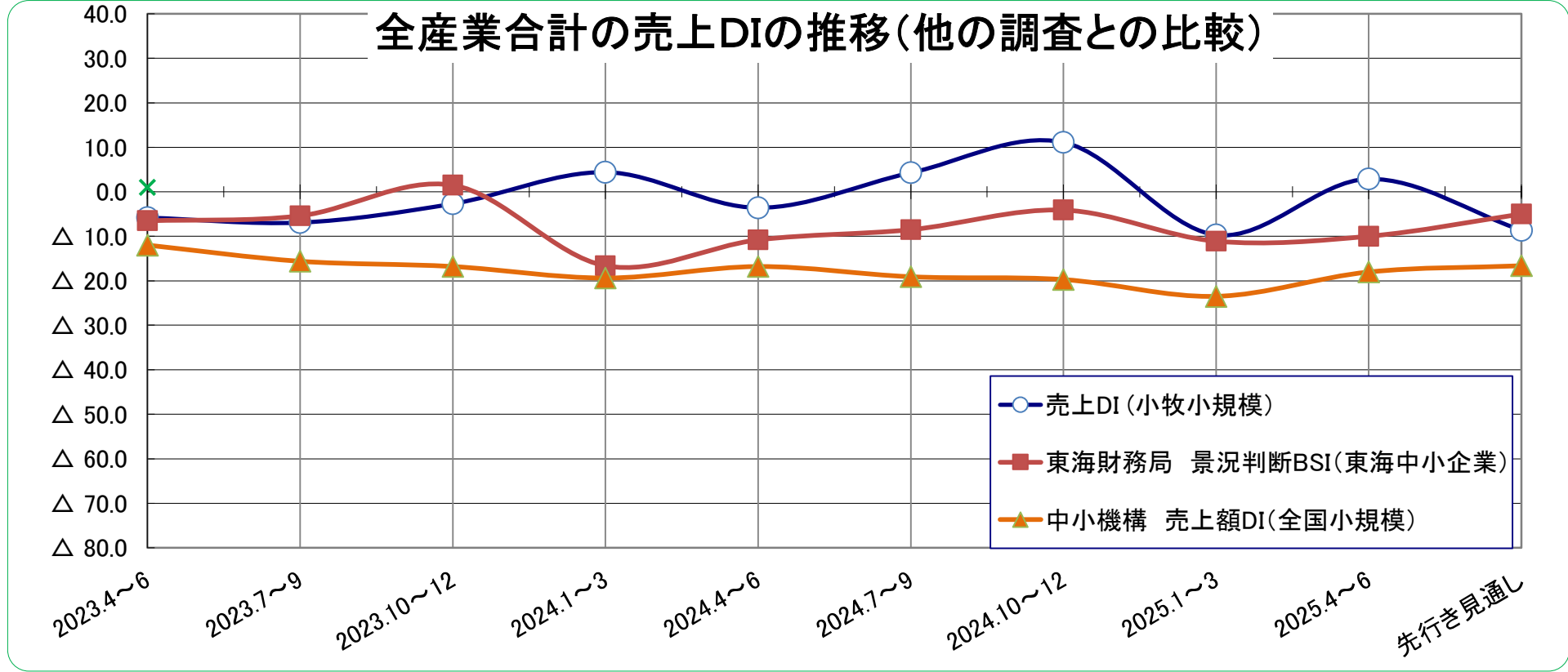
東海財務局が実施する東海地区（愛知、岐阜、三重、静岡）中小企業の業況判断ではほぼ横ばい

（前回△11.1→今回△10.0）、先行きはマイナス幅が縮小の見通しで、全国・東海地方に比較すると市内小規模は好転したが、東海地方同様に先行きはマイナス傾向。

※DI = （増加・好転などの回答割合）－（減少・悪化などの回答割合）

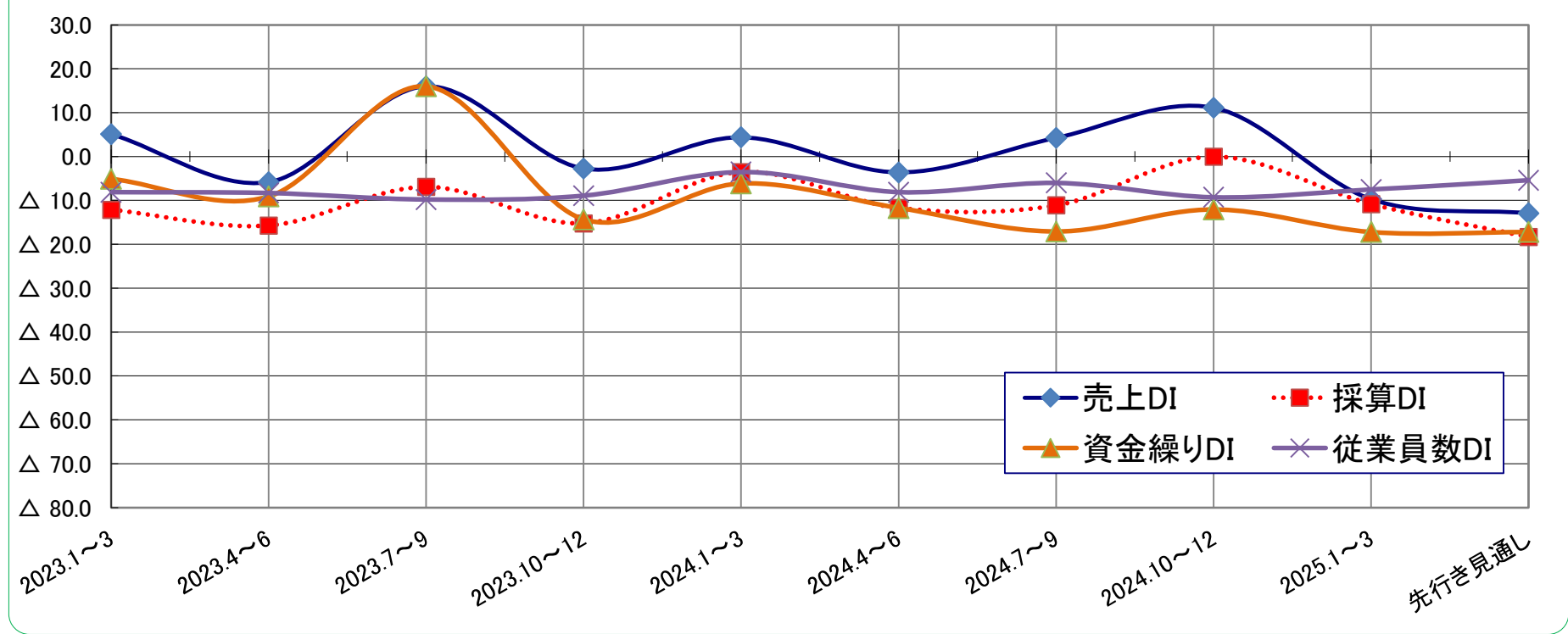
【全産業合計の売上D I～従業員D Iの動向／指標別】

- ①売上D Iは2025年1～3月の調査より好転（前回△9.7→今回2.9）するが、先行きはマイナス幅拡大の見通し。
- ②採算D Iはマイナス幅が拡大（前回△10.8→今回△11.5）し、先行きはさらにマイナス幅拡大の見通し。
- ③資金繰りD Iはマイナス幅は縮小（前回△17.2→今回△10.6）し、先行きは横ばいの見通し。
- ④従業員D Iは、不足感はマイナス幅が縮小（前回△7.5→今回△4.8）し、先行きは再びマイナス幅拡大の見通し。



調査実施月	2023.7	2023.10	2024.1	2024.4	2024.7	2024.10	2025.1	2025.4	2025.7	
調査期間	2023.4~6	2023.7~9	2023.10~12	2024.1~3	2024.4~6	2024.7~9	2024.10~12	2025.1~3	2025.4~6	先行き見通し
売上DI (小牧小規模)	△ 5.8	△ 6.9	△ 2.7	4.4	△ 3.6	4.3	11.1	△ 9.7	2.9	△ 8.7
中小機構 売上額DI (全国小規模)	△ 12.0	△ 15.6	△ 16.8	△ 19.4	△ 16.8	△ 19.1	△ 19.7	△ 23.5	△ 18.0	△ 16.6
東海財務局 景況判断BSI (東海中小企業)	△ 6.5	△ 5.4	1.5	△ 16.6	△ 10.8	△ 8.5	△ 4.1	△ 11.1	△ 10.0	△ 5.0

全産業合計の売上DI～従業員DIの推移(小規模)



●全DIの推移

調査実施月	2023.4	2023.7	2023.10	2024.1	2024.4	2024.7	2024.10	2025.1	2025.4	
調査期間	2023.1～3	2023.4～6	2023.7～9	2023.10～12	2024.1～3	2024.4～6	2024.7～9	2024.10～12	2025.1～3	先行き見通し
売上DI	5.1	△ 5.8	16.0	△ 2.7	4.4	△ 3.6	4.3	11.1	△ 9.7	△ 12.9
採算DI	△ 12.1	△ 15.7	△ 6.9	△ 15.2	△ 3.5	△ 11.7	△ 11.1	0.0	△ 10.8	△ 18.3
資金繰りDI	△ 5.1	△ 9.1	16.0	△ 14.3	△ 6.1	△ 11.7	△ 17.1	△ 12.0	△ 17.2	△ 17.2
従業員数DI	△ 8.1	△ 8.3	△ 9.8	△ 8.9	△ 3.5	△ 8.1	△ 6.0	△ 9.3	△ 7.5	△ 5.4

●売上DIの推移

調査実施月	2023.7	2023.10	2024.1	2024.4	2024.7	2024.10	2025.1	2025.4	2025.7	
調査期間	2023.4～6	2023.7～9	2023.10～12	2024.1～3	2024.4～6	2024.7～9	2024.10～12	2025.1～3	2025.4～6	先行き見通し
全産業	△ 5.8	16.0	△ 2.7	4.4	△ 3.6	4.3	11.1	△ 9.7	2.9	△ 8.7
建設業	15.0	0.0	20.0	0.0	0.0	15.0	17.7	17.7	△ 5.0	△ 5.0
製造業	8.6	△ 6.7	△ 8.8	16.7	△ 3.2	8.6	8.6	△ 31.8	9.7	9.7
卸売業	△ 50.0	△ 33.3	△ 33.3	0.0	△ 100.0	△ 40.0	△ 33.3	△ 50.0	0.0	△ 60.0
小売業	△ 20.0	△ 23.5	△ 33.3	0.0	△ 25.0	△ 23.5	△ 21.4	△ 15.4	7.7	△ 23.1
サービス業	△ 8.8	14.3	20.6	3.2	14.3	17.7	43.3	3.3	△ 3.5	△ 10.3
その他	△ 50.0	△ 57.1	△ 37.5	△ 14.3	△ 16.7	△ 16.7	25.0	△ 28.6	16.7	△ 33.3

【POINT】売上DIは、小売・サービス以外は好転し、先行きは再び悪化の見通し。

●採算DIの推移

調査実施月	2023.7	2023.10	2024.1	2024.4	2024.7	2024.10	2025.1	2025.4	2025.7	
調査期間	2023.4～6	2023.7～9	2023.10～12	2024.1～3	2024.4～6	2024.7～9	2024.10～12	2025.1～3	2025.4～6	先行き見通し
全産業	△ 15.7	△ 6.9	△ 15.2	△ 3.5	△ 11.7	△ 11.1	0.0	△ 10.8	△ 11.5	△ 14.4
建設業	10.0	△ 11.8	△ 6.7	△ 8.7	△ 20.0	△ 15.0	0.0	11.8	△ 30.0	△ 15.0
製造業	△ 14.3	△ 3.3	△ 20.6	16.7	△ 3.2	2.9	2.9	△ 40.9	△ 3.2	0.0
卸売業	△ 50.0	△ 33.3	△ 33.3	△ 20.0	△ 66.7	△ 40.0	△ 33.3	△ 50.0	△ 40.0	△ 40.0
小売業	△ 25.0	△ 23.5	△ 13.3	△ 16.7	△ 18.8	△ 23.5	△ 28.6	0.0	0.0	△ 30.8
サービス業	△ 17.6	14.3	△ 5.9	△ 3.2	△ 2.9	△ 8.8	16.7	3.3	△ 13.8	△ 13.8
その他	△ 33.3	△ 42.9	△ 37.5	△ 28.6	△ 33.3	△ 33.3	12.5	△ 28.6	16.7	△ 33.3

【POINT】製造・その他業種は好転したが、先行きでは製造はマイナス幅解消、その他業種は再び悪化となる見通し。

●資金繰りDIの推移（小規模）

調査実施月	2023.7	2023.10	2024.1	2024.4	2024.7	2024.10	2025.1	2025.4	2025.7	
調査期間	2023.4～6	2023.7～9	2023.10～12	2024.1～3	2024.4～6	2024.7～9	2024.10～12	2025.1～3	2025.4～6	先行き見通し
全産業	△ 9.1	16.0	△ 14.3	△ 6.1	△ 11.7	△ 17.1	△ 12.0	△ 17.2	△ 10.6	△ 10.6
建設業	0.0	△ 5.9	△ 6.7	0.0	△ 15.0	△ 20.0	△ 17.7	△ 11.8	△ 20.0	△ 10.0
製造業	△ 11.4	△ 3.3	△ 20.6	△ 3.3	△ 16.1	△ 14.3	△ 14.3	△ 27.3	△ 6.5	△ 6.5
卸売業	△ 33.3	△ 33.3	△ 16.7	0.0	△ 33.3	△ 20.0	△ 33.3	△ 25.0	0.0	△ 20.0
小売業	△ 10.0	△ 23.5	△ 20.0	△ 11.1	0.0	△ 29.4	△ 28.6	△ 7.7	0.0	△ 23.1
サービス業	△ 2.9	10.7	△ 8.8	△ 3.2	△ 5.7	△ 8.8	△ 3.3	△ 13.3	△ 17.2	△ 10.3
その他	△ 33.3	△ 14.3	△ 12.5	△ 42.9	△ 33.3	△ 33.3	0.0	△ 28.6	0.0	0.0

【POINT】資金繰りDIは、卸売・小売・その他業種でマイナス幅が解消。先行きは卸・小売で再び悪化の傾向。

●従業員DIの推移（小規模）

調査実施月	2023.7	2023.10	2024.1	2024.4	2024.7	2024.10	2025.1	2025.4	2025.7	
調査期間	2023.4～6	2023.7～9	2023.10～12	2024.1～3	2024.4～6	2024.7～9	2024.10～12	2025.1～3	2025.4～6	先行き見通し
全産業	△ 8.3	△ 9.8	△ 8.9	△ 3.5	△ 8.1	△ 6.0	△ 9.3	△ 7.5	△ 4.8	△ 5.8
建設業	△ 15.0	△ 23.5	△ 20.0	△ 4.3	△ 15.0	△ 15.0	△ 5.9	△ 11.8	0.0	△ 10.0
製造業	△ 8.6	△ 10.0	△ 8.8	0.0	△ 9.7	0.0	0.0	△ 9.1	△ 9.7	△ 9.7
卸売業	0.0	0.0	△ 16.7	0.0	0.0	△ 20.0	△ 16.7	△ 25.0	0.0	△ 20.0
小売業	△ 10.0	0.0	0.0	△ 11.1	△ 12.5	△ 5.9	△ 21.4	△ 7.7	△ 7.7	0.0
サービス業	△ 5.9	△ 10.7	△ 5.9	△ 3.2	△ 2.9	△ 2.9	△ 6.7	△ 6.7	0.0	3.5
その他	0.0	0.0	△ 12.5	0.0	0.0	△ 16.7	0.0	14.3	△ 16.7	△ 16.7

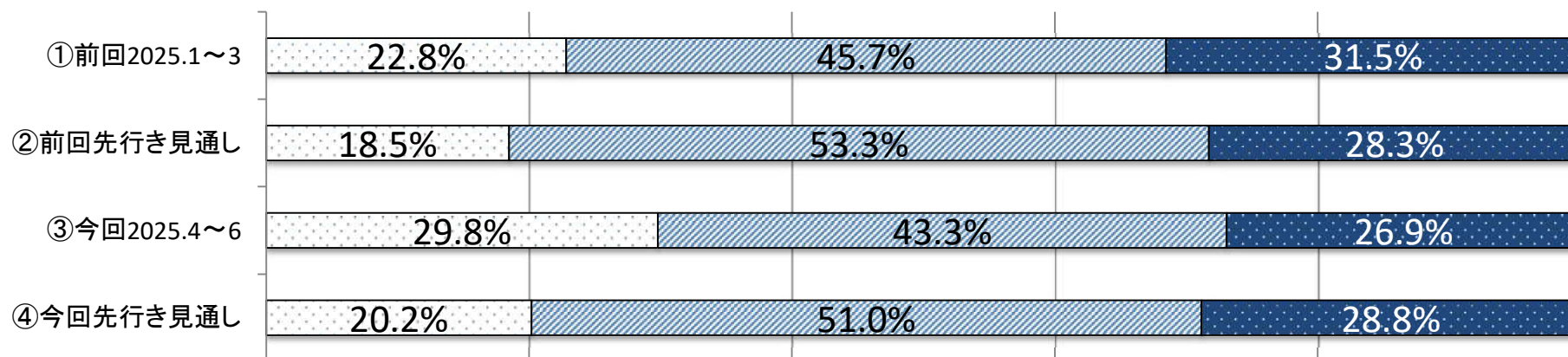
【POINT】従業員DIは、製造・卸・サービスでマイナス幅が解消。先行きは建設・卸で悪化の傾向。

業況感と業界として当面している問題等に関する声

業種		内容
建設	現状	取引先の設備投資の予算が増加のため売上減。 / 省エネ関連商品卸
	先行き	今後大きな業況の変化がある見通しが無い。 / 建築・土木工事
製造	現状	受注先の中で、食品梱包関係の取引先が好調なため前年比で売り上げが伸びた。 / 各種機械部品加工
	先行き	主要顧客の増産計画があり、直近増加している設備関係も維持する計画。 / 自動車部品・ガス器具部品製造
卸売	現状	多少の売り上げ増にはなったものの設備意欲が高いわけではない。 / 家庭用・工業用ミシン縫製関係機器・部品卸
	先行き	当社9月本決算時の受注残及び成約が減少している。 / 産業機械器具卸
小売	現状	新規顧客獲得と値上げが寄与している。 / 自動車タイヤの小売
	先行き	暑さもありお客様の動きが悪い。ボーナスで購入を考えている方が何名かいる。 / 家具小売
サービス	現状	スタッフ減少のため売上が減少。 / 理容
	先行き	体制の見直しにより経費削減に努めている。 / 持ち帰り飲食サービス
その他	現状	賃料の値上げを行ったため。 / 不動産賃貸業
	先行き	なかなか人材が集まらない。 / 一般貨物自動車運送

小規模の売上(回答割合)

■ 増加 ■ 不変 ■ 減少



小規模の採算(回答割合)

■ 好転 ■ 不変 ■ 悪化

