

地域経済動向レポート

調査精度向上のため今回より調査対象を見直しました。

調査時期	2026年7月			対象期間	2026年4月～6月	
対象事業所	小規模事業者対象 ①振興モニター 70件 (うち回答48件) ②市内金融機関取引先12件 (うち回答12件)					
全産業合計	60 件 ※全調査対象82件 中回答60件 = 回収率73.2%					
回答業種内訳	建設業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	その他
(小規模回答件数)	12	19	2	9	11	7
付帯調査	【付帯調査】 1. 原油不足問題が貴社に与える影響について、 2. 経営上の問題点					

【全体の動向】

市内小規模の**売上D I**は（前回3.3→今回△1.7）とマイナスに転じ、先行きはさらに悪化の見通し。

中小機構実施の全国小規模の売上D Iは（前回△11.7→今回△8.3）とマイナス幅が縮小、先行きは再びマイナス幅拡大の見通し。

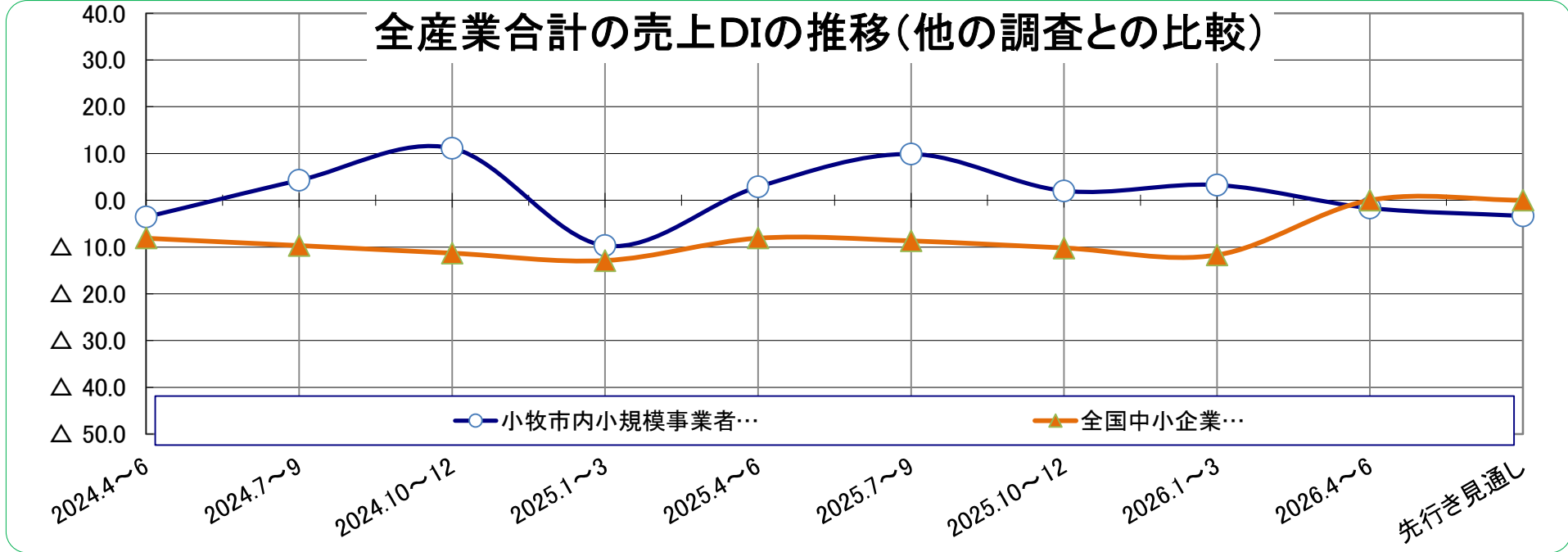
参考資料の東海財務局が実施する東海地区（愛知、岐阜、三重、静岡）中小企業の業況判断B S Iでは（前回△8.1→今回△17.5）とマイナス幅拡大、先行きはマイナス幅は縮小の見通し。

※D I = 前年同期と比較にて（増加・好転などの回答割合）－（減少・悪化などの回答割合）

B S I は直前四半期と比較にてD I と同じ計算方法

【市内小規模全産業合計の売上D I～従業員D Iの動向／指標別】

- ①売上D Iはマイナスに転じ（前回3.3→今回△1.7）、先行きはさらに悪化の見通し。
- ②採算D Iはマイナス幅が拡大（前回△8.7→今回△13.3）したが、マイナス幅は縮小の見通し。
- ③資金繰りD Iはマイナス幅が拡大（前回△5.4→今回△13.3）したが、先行きはマイナス幅縮小の見通し。
- ④従業員D Iは、不足感はマイナス幅が縮小（前回△14.1→今回△6.7）し、先行きは再びマイナス幅は拡大の見通し。



調査対象期間	2024.4~6	2024.7~9	2024.10~12	2025.1~3	2025.4~6	2025.7~9	2025.10~12	2026.1~3	2026.4~6	先行き見通し
小牧市内小規模事業者 売上DI (当所調査)	△ 3.6	4.3	11.1	△ 9.7	2.9	9.9	2.0	3.3	△ 1.7	△ 3.3
全国中小企業 売上DI ((独)中小企業 基盤整備機構調査)	△ 8.1	△ 9.7	△ 11.3	△ 12.9	△ 8.1	△ 8.7	△ 10.2	△ 11.7	△ 8.3	△ 12.8

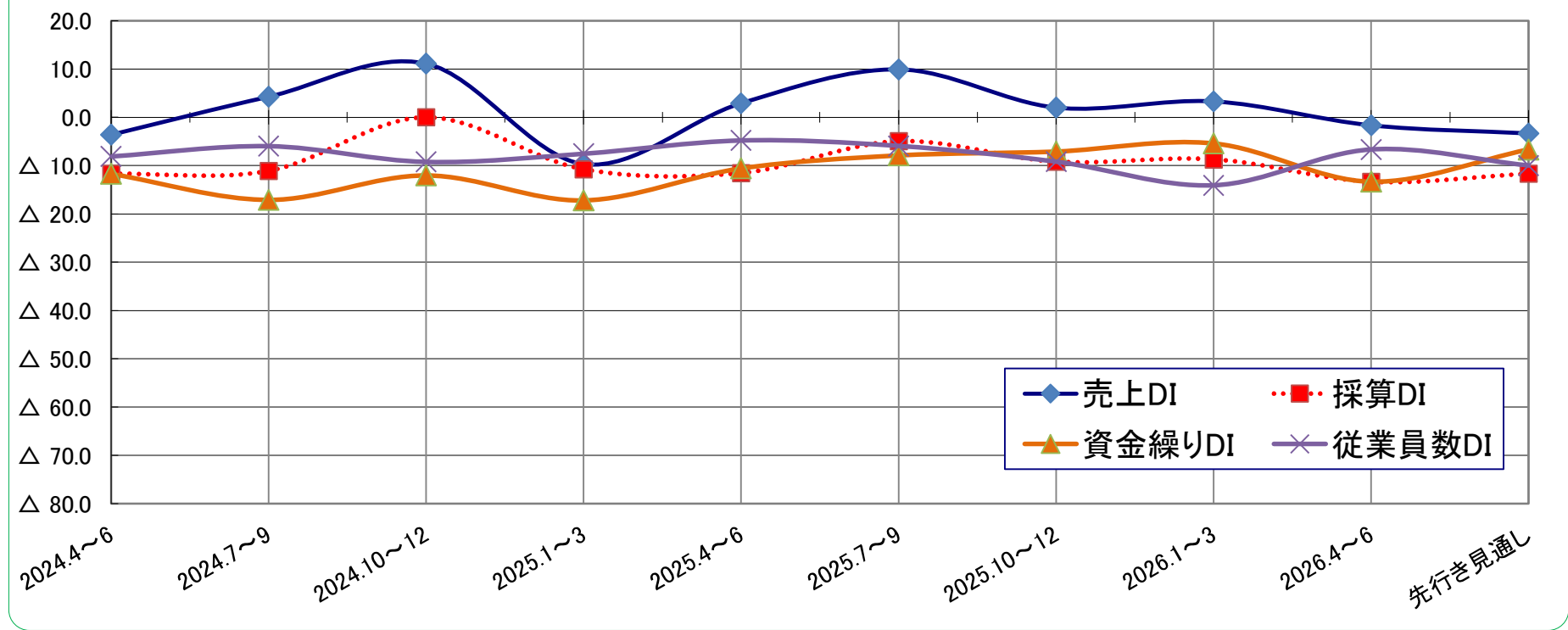
※DI＝前年同期比（増加・好転などの回答割合）－（減少・悪化などの回答割合）

【参考】

参考：東海地方中小企業 景況判断BSI（東海財務 局調査）	△ 10.8	△ 8.5	△ 4.1	△ 11.1	△ 10.0	△ 5.5	△ 1.7	△ 8.1	△ 17.5	△ 6.7
-------------------------------------	--------	-------	-------	--------	--------	-------	-------	-------	--------	-------

※BSI＝直前調査比（増加・好転などの回答割合）－（減少・悪化などの回答割合）

全産業合計の売上DI～従業員DIの推移(小規模)



●全DIの推移

調査期間	2024.4～6	2024.7～9	2024.10～12	2025.1～3	2025.4～6	2025.7～9	2025.10～12	2026.1～3	2026.4～6	先行き見通し
売上DI	△ 3.6	4.3	11.1	△ 9.7	2.9	9.9	2.0	3.3	△ 1.7	△ 3.3
採算DI	△ 11.7	△ 11.1	0.0	△ 10.8	△ 11.5	△ 5.0	△ 9.2	△ 8.7	△ 13.3	△ 11.7
資金繰りDI	△ 11.7	△ 17.1	△ 12.0	△ 17.2	△ 10.6	△ 7.9	△ 7.1	△ 5.4	△ 13.3	△ 6.7
従業員数DI	△ 8.1	△ 6.0	△ 9.3	△ 7.5	△ 4.8	△ 5.9	△ 9.2	△ 14.1	△ 6.7	△ 10.0

●売上DIの推移

調査期間	2024.4～6	2024.7～9	2024.10～12	2025.1～3	2025.4～6	2025.7～9	2025.10～12	2026.1～3	2026.4～6	先行き見通し
全産業	△ 3.6	4.3	11.1	△ 9.7	2.9	9.9	2.0	3.3	△ 1.7	△ 3.3
建設業	0.0	15.0	17.7	17.7	△ 5.0	23.5	△ 5.6	△ 18.8	△ 8.3	△ 33.3
製造業	△ 3.2	8.6	8.6	△ 31.8	9.7	0.0	△ 6.9	△ 3.7	△ 5.3	15.8
卸売業	△ 100.0	△ 40.0	△ 33.3	△ 50.0	0.0	△ 33.3	33.3	50.0	△ 50.0	100.0
小売業	△ 25.0	△ 23.5	△ 21.4	△ 15.4	7.7	14.3	0.0	△ 7.1	△ 22.2	△ 33.3
サービス業	14.3	17.7	43.3	3.3	△ 3.5	16.7	10.7	16.7	36.4	18.2
その他	△ 16.7	△ 16.7	25.0	△ 28.6	16.7	0.0	12.5	28.6	0.0	△ 28.6

【POINT】売上DIは、卸で乱高下が見られ、調査期間では大幅にマイナスに転じたものの先行きは大幅にプラスに転じる見込み。建設・小売・その他業種は全体的に悪化傾向。

●採算DIの推移

調査期間	2024.4～6	2024.7～9	2024.10～12	2025.1～3	2025.4～6	2025.7～9	2025.10～12	2026.1～3	2026.4～6	先行き見通し
全産業	△ 11.7	△ 11.1	0.0	△ 10.8	△ 11.5	△ 5.0	△ 9.2	△ 8.7	△ 13.3	△ 11.7
建設業	△ 20.0	△ 15.0	0.0	11.8	△ 30.0	△ 5.9	△ 16.7	△ 25.0	△ 41.7	△ 33.3
製造業	△ 3.2	2.9	2.9	△ 40.9	△ 3.2	△ 6.7	△ 17.2	△ 18.5	△ 15.8	△ 5.3
卸売業	△ 66.7	△ 40.0	△ 33.3	△ 50.0	△ 40.0	△ 33.3	△ 33.3	25.0	0.0	100.0
小売業	△ 18.8	△ 23.5	△ 28.6	0.0	0.0	7.1	0.0	△ 14.3	△ 22.2	△ 33.3
サービス業	△ 2.9	△ 8.8	16.7	3.3	△ 13.8	△ 6.7	0.0	8.3	27.3	9.1
その他	△ 33.3	△ 33.3	12.5	△ 28.6	16.7	0.0	0.0	0.0	△ 14.3	△ 28.6

【POINT】採算DIは、売上DIと同じく卸で乱高下が見られ、調査期間では大幅にマイナスに転じたものの先行きは大幅にプラスに転じる見込み。

●資金繰りDIの推移（小規模）

調査期間	2024.4～6	2024.7～9	2024.10～12	2025.1～3	2025.4～6	2025.7～9	2025.10～12	2026.1～3	2026.4～6	先行き見通し
全産業	△ 11.7	△ 17.1	△ 12.0	△ 17.2	△ 10.6	△ 7.9	△ 7.1	△ 5.4	△ 13.3	△ 6.7
建設業	△ 15.0	△ 20.0	△ 17.7	△ 11.8	△ 20.0	0.0	△ 5.6	△ 18.8	△ 25.0	△ 8.3
製造業	△ 16.1	△ 14.3	△ 14.3	△ 27.3	△ 6.5	△ 20.0	△ 24.1	△ 14.8	△ 15.8	0.0
卸売業	△ 33.3	△ 20.0	△ 33.3	△ 25.0	0.0	0.0	0.0	△ 25.0	0.0	0.0
小売業	0.0	△ 29.4	△ 28.6	△ 7.7	0.0	△ 14.3	8.3	7.1	△ 11.1	△ 22.2
サービス業	△ 5.7	△ 8.8	△ 3.3	△ 13.3	△ 17.2	6.7	0.0	8.3	18.2	9.1
その他	△ 33.3	△ 33.3	0.0	△ 28.6	0.0	△ 28.6	0.0	0.0	△ 42.9	△ 28.6

【POINT】資金繰りDIは、卸・で改善と対照的に小売・その他業種で悪化し、小売では先行きはさらに悪化の傾向。

●従業員DIの推移（小規模）

調査期間	2024.4～6	2024.7～9	2024.10～12	2025.1～3	2025.4～6	2025.7～9	2025.10～12	2026.1～3	2026.4～6	先行き見通し
全産業	△ 8.1	△ 6.0	△ 9.3	△ 7.5	△ 4.8	△ 5.9	△ 9.2	△ 14.1	△ 6.7	△ 10.0
建設業	△ 15.0	△ 15.0	△ 5.9	△ 11.8	0.0	△ 11.8	△ 5.6	△ 18.8	0.0	△ 8.3
製造業	△ 9.7	0.0	0.0	△ 9.1	△ 9.7	△ 10.0	△ 13.8	△ 22.2	△ 10.5	△ 5.3
卸売業	0.0	△ 20.0	△ 16.7	△ 25.0	0.0	0.0	△ 33.3	△ 25.0	0.0	0.0
小売業	△ 12.5	△ 5.9	△ 21.4	△ 7.7	△ 7.7	0.0	0.0	△ 21.4	△ 11.1	△ 11.1
サービス業	△ 2.9	△ 2.9	△ 6.7	△ 6.7	0.0	0.0	△ 7.1	4.2	△ 9.1	△ 27.3
その他	0.0	△ 16.7	0.0	14.3	△ 16.7	△ 14.3	△ 12.5	△ 14.3	0.0	0.0

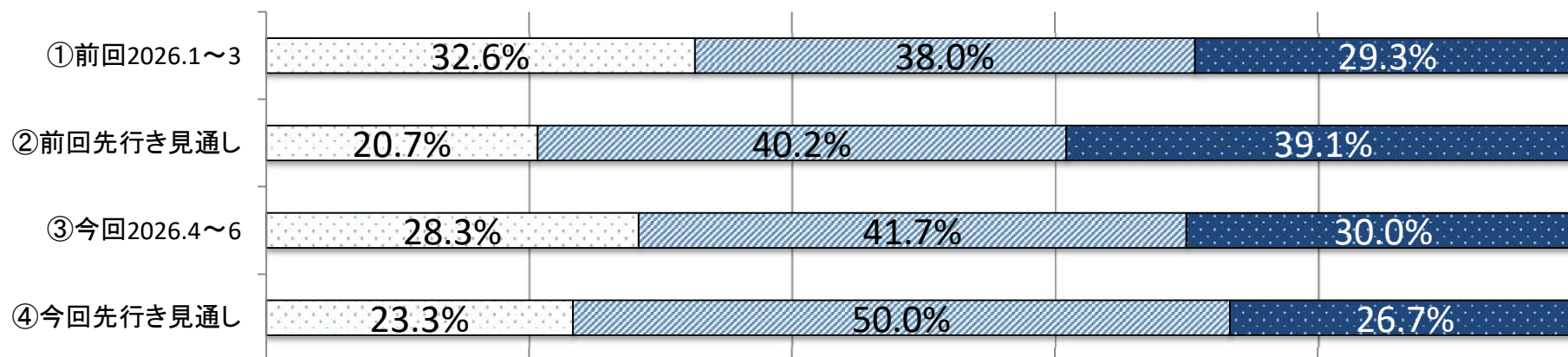
【POINT】従業員DIは、サービスで大幅な不足が進行し続ける見込み。他の5業種では不足感が改善され、先行きでは建設で不足感が強くなる傾向。

業況感と業界として当面している問題等に関する声

業種		内容
建設	現状	中東情勢により材料不足等で施工予定の工事が中止、延期になり、大幅な減になりました。 / 防水工事
	先行き	原油不足の影響で受注を見合わせている。 / 大工工事
製造	現状	値上げ交渉をしたのが功を奏した。 / 印刷紙表面加工
	先行き	価格転嫁分以上に人件費等高騰しているため。 / 工業用プラスチック製品製造
卸売	現状	前年より減ってはいるがわずかな差であった。売上構成はほぼ同じ。 / 縫製関係機器・部品卸売
	先行き	お客の設備計画が実行に向け動いているため。 / 縫製関係機器・部品卸売
小売	現状	「エアコンの2026年問題」による駆け込み需要の増加。 / 家庭電化品販売・修理
	先行き	物価高の為、衣料品までお金が回らない。 / 衣料品、服飾雑貨小売
サービス	現状	売上はあまり変わっていないが材料を変えたりして原価を抑えられた。 / 飲食業
	先行き	退職予定があり、後任が採用できない。 / 損害保険・生命保険代理店
その他	現状	顧客数の増加により売上は増加したが、人件費等の増加により利益は横ばい。 / 税理士
	先行き	燃料・資材等の高騰が変わらない。 / 一般貨物自動車運送

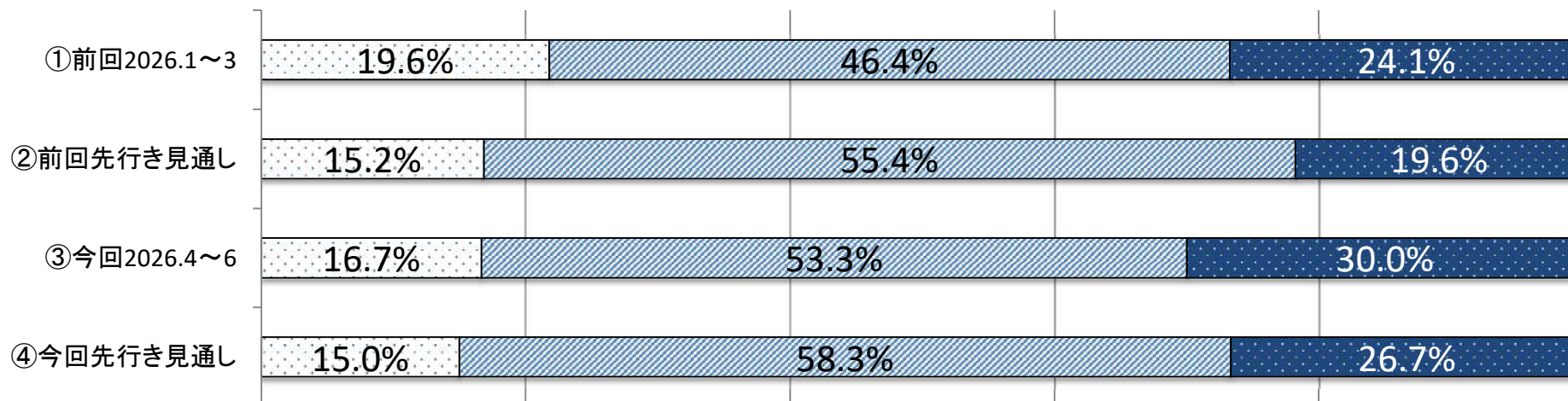
小規模の売上(回答割合)

■ 増加 ■ 不変 ■ 減少



小規模の採算(回答割合)

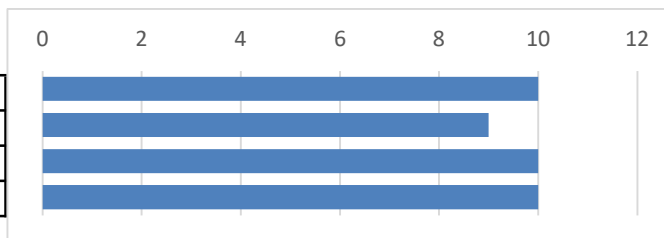
■ 好転 ■ 不変 ■ 悪化



【付帯調査 1】 原油不足問題が貴社に与える影響についてお聞きます。

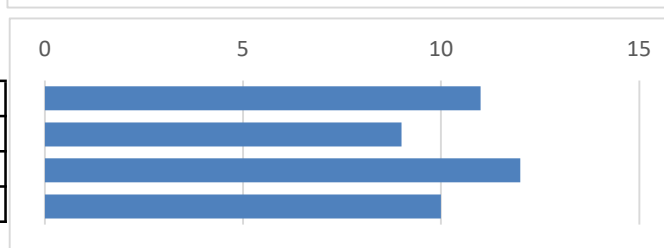
(1) 貴社で現在「不足している」品目はどれですか。あてはまるものをすべてお選びください。

①燃料・エネルギー（ガソリン、軽油、重油、電気、ガスなど）	10
②プラスチック・樹脂製品（容器、トレイ、部品、フィルムなど）	9
③梱包・包装資材（緩衝材、ビニール袋、テープ、段ボールなど）	10
④化学品・有機溶剤（塗料、接着剤、洗浄剤、インク、薬品類など）	10



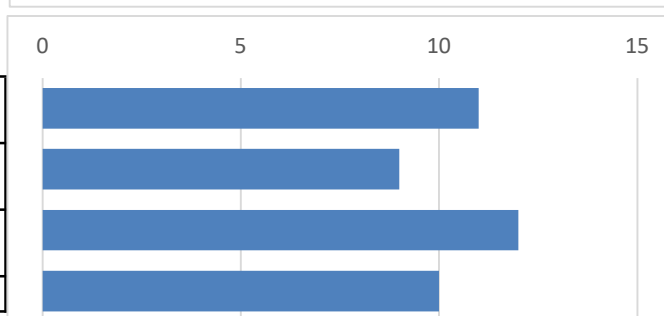
(2) 貴社で今後「不足する懸念がある」品目はどれですか。あてはまるものをすべてお選びください。

①燃料・エネルギー（ガソリン、軽油、重油、電気、ガスなど）	11
②プラスチック・樹脂製品（容器、トレイ、部品、フィルムなど）	9
③梱包・包装資材（緩衝材、ビニール袋、テープ、段ボールなど）	12
④化学品・有機溶剤（塗料、接着剤、洗浄剤、インク、薬品類など）	10



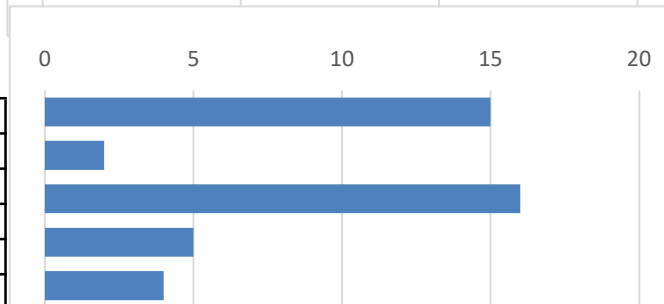
(3) 原油不足やそれに伴う価格高騰・資材不足は、貴社の事業活動にどの程度の影響を与えていますか。最も状況に近いものを1つだけお選びください。

①非常に深刻である（コスト高騰や死活的な資材不足により、事業の一時縮小や休止を検討・直面している）	4
②やや深刻である（利益の大幅な圧迫、納期・配送の遅延、製品価格への転嫁難など、経営を揺るがす課題が出ている）	9
③軽微である（代替品への切り替えやコスト削減などの自助努力により、一定の影響はあるが対応できている）	22
④影響はない	11



(4) 前述の影響を踏まえ、今後、商工会議所にどのような支援を期待されますか。貴社の課題に合うものをすべてお選びください。

①資金繰り・金融支援	15
②コスト削減・経営改善支援	2
③補助金・助成金の活用サポート	16
④取引先開拓・ビジネスマッチング	5
⑤転嫁・適切な値決めに関する支援	4
⑥その他	0



【付帯調査 ２】

貴社が抱える経営上の問題点について教えて下さい。上位３項目をお聞かせください。

①深刻な人手不足と採用難	12
②コストの急上昇（最低賃金の引き上げ・社会保険適用拡大）	17
③物価高騰・原材料費・エネルギーコストの負担	23
④転嫁の難しさ	13
⑤後継者不足と事業承継の問題	5
⑥資金繰りの悪化とゼロゼロ融資の返済本格化	2
⑦DX（デジタルトランスフォーメーション）やIT化の遅れ	7
⑧法制度改正への対応負担（インボイス制度・電帳法など）	5
⑨既存市場の縮小と新規顧客開拓の難しさ	11
⑩防災・BCP（事業継続計画）やセキュリティ対策の遅れ	2
⑪その他	0

